



## MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO MARANHÃO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2016-2021

### REUNIÃO DE TRABALHO DA DIRETORIA GERAL, SECINST, ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO COM OS CONSULTORES DO INSTITUTO SAGRES - POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICA APLICADAS SOBRE O PROJETO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO MPMA 2016-2021

#### 1. Informações Gerais

- Ata Nº 001/2015 – ASPLAN/PEI/2015
- Data: 25 de novembro de 2015
- Horário: 09h30
- Local: Gabinete da Procuradora-Geral de Justiça
- Participantes: Dr. Luiz Gonzaga Martins Coelho – Diretor-Geral; Dra. Fabíola Fernandes Faheína Ferreira – Diretora da Secretaria para Assuntos Institucionais (SECINST); Cláudio Marcelo Araújo Amorim – Assessor de Planejamento; Lusélias Soares Sales Lopes – Analista Ministerial da Assessoria de Planejamento; Raul Sturari e Verônica Campos – Consultores do Instituto Sagres: Política e Gestão Estratégica Aplicadas.

#### 2. Pauta da Reunião

Reunião de trabalho para discussão e aprovação do Plano de Trabalho Detalhado do Projeto de Elaboração do Novo Modelo de Gestão e do Planejamento Estratégico do Ministério Público para o horizonte 2016-2021.

#### 3. Síntese da Reunião

O Diretor Geral iniciou a reunião informando que o referido encontro é um desdobramento da reunião ocorrida no dia 23/11/2015 no gabinete da Diretoria-Geral, que contou com a participação de todos os presentes. Em seguida, os professores-doutores Raul Sturari e Verônica Campos apresentaram o detalhamento do Plano de Trabalho do Projeto de elaboração do novo modelo de gestão estratégica e de revisão/construção do Planejamento Estratégico, para o horizonte 2016-2021:

- A) Explicaram que a proposta de trabalho prevê a construção do Plano Estratégico de forma mais pragmática, com foco na execução, por meio de Planos Tático-Operacionais, sem descuidar da revisão e reconstrução da intenção estratégica: missão, visão, fatores críticos de sucesso e valores da instituição;
- B) Sugeriram que a visão de futuro seja pensada para um prazo de 15 anos de perspectiva, completando três ciclos de gestão estratégica, ou seja, três

*“2015 - Ano Internacional da Luz”*

*Rua Oswaldo Cruz, 1396 – Centro - CEP: 65020-910 – São Luís/MA  
Telefone: (98) 3219-1698 – E-mail: [planejamento@mpma.mp.br](mailto:planejamento@mpma.mp.br)*



## MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO MARANHÃO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2016-2021

- planejamentos estratégicos. Isso permite projetar a instituição a longo prazo e pensar em que estágio de desenvolvimento o MPMA deseja estar;
- C) Apresentaram uma sugestão de texto para inclusão no folder sobre lançamento do Projeto do novo Planejamento Estratégico, que foi lido, revisado e aprovado pelos presentes;
  - D) Também apresentaram uma proposta de síntese do cronograma de trabalho para a construção do novo modelo de gestão estratégica e do planejamento estratégico a ser incluído no material de divulgação. Os marcos referenciais do projeto. Tais documentos seguem em anexo.
  - E) Dra. Fabíola informou que o período de recesso natalino do MPMA será de 21 de dezembro de 2015 a 06 de janeiro de 2016 e que após esse prazo as atividades serão retomadas normalmente. Também informou que o período eleitoral para escolha do novo Procurador-Geral de Justiça será de 23 a 28 de maio de 2016 e a posse dia 15 de junho/16.
  - F) Os consultores discutiram sobre os prazos para realização e entrega dos trabalhos de forma detalhada, tirando as dúvidas dos presentes quanto o modo de execução das etapas de cada processo. O Dr. Gonzaga solicitou a inclusão de um quarto Encontro Regional para escuta da sociedade civil organizada e dos membros e servidores do MP, na cidade de Santa Inês, o que foi acatado pelos consultores do Instituto Sagres;
  - G) Apresentaram uma proposta de texto para realização de uma enquete sobre a construção da intenção estratégica, que se traduz em Visão de Futuro, Missão e Valores Institucionais. Explicou que não encontrou no material enviado pela Assessoria de Planejamento da PGJ-MA, a missão do MPMA conforme o Planejamento Estratégico em vigor e que, por isso, decidiu utilizar os exemplos de missão, visão e valores de outros MPs (CNMP, MPDFT, MPRN, MPF, MPSE), para facilitar a compreensão dos membros e servidores do MPMA que serão consultados quando da construção da intenção estratégica do Parquet maranhense;
  - H) Afirmaram que seria importante destacar os princípios constitucionais que normatizam a atuação do Ministério Público e que achou mais apropriado citar o texto publicado no site do MPMA, o que foi aprovado por todos;
  - I) Dra. Fabíola solicitou que a equipe da Assessoria de Planejamento enviasse aos consultores do Instituto Sagres cópia dos Planejamentos Estratégicos do MPMA, anteriores ao que está em vigor, escaneados, para que possam utilizar como exemplo no momento de construção da intenção estratégica, ficando acordado entre todos;
  - J) Os consultores frisaram que a capacitação na área de planejamento a ser realizada entre os dias 1 a 3 de dezembro de 2015, não devem ficar restritos aos servidores da ASPLAN, devendo contemplar todos os membros da Administração Superior e das demais unidades administrativas que deverão compor os Comitês de Gestão e Execução do Planejamento Estratégico, proposto nas minutas da

**“2015 - Ano Internacional da Luz”**

Rua Oswaldo Cruz, 1396 – Centro - CEP: 65020-910 – São Luís/MA  
Telefone: (98) 3219-1698 – E-mail: [planejamento@mpma.mp.br](mailto:planejamento@mpma.mp.br)

## MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO MARANHÃO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2016-2021

- Resolução e do Ato que tratam da matéria e que serão publicados pela Procuradora-Geral de Justiça;
- K) Ressaltaram a importância da presença dos integrantes da Administração Superior, pelo menos na manhã do primeiro dia da capacitação (1/12/15), quando será apresentado todo o cronograma e a metodologia do trabalho de revisão e construção do novo Planejamento Estratégico do MPMA – 2016/2021;
- L) Explicaram ainda que a capacitação para elaboração do planejamento estratégico terá inicialmente uma carga horária de 24h, dividida em uma parte teórica e outra prática, onde serão utilizados trabalhos em grupos, divididos nas seguintes dimensões: Recursos Humanos, Recursos Administrativos, Recursos Tecnológicos, Infraestrutura, Recursos Financeiro-Orçamentários e Político-Normativo;
- M) Informaram que a capacitação contribuirá para realização da avaliação diagnóstica do Planejamento, que irá considerar os trabalhos anteriormente realizados, tendo como premissa uma análise do ambiente interno — focando as fortalezas e debilidades da Instituição — e uma análise do ambiente externo, identificando as oportunidades e ameaças para o desempenho das atribuições do MPMA, nos próximos cinco anos. A avaliação diagnóstica será continuada com interações à distância e concluída no encontro do dia 19 de fevereiro de 2016, num encontro presencial em São Luís, onde as fortalezas, debilidades, oportunidades e ameaças serão validadas e correlacionadas, em um trabalho de análise estratégica conhecida por SWOT.
- N) Explicaram que após a avaliação diagnóstica será a elaborada a análise prospectiva, utilizando técnicas de análise morfológica, onde o primeiro passo consiste na determinação de horizonte temporal que possibilite uma visão de longo prazo sem, contudo, perder adequado grau de nitidez. Isso será feito avaliando-se as características das principais atividades do MPMA, a dimensão da instituição e os prazos visualizados para os principais programas desenvolvidos. As incertezas críticas serão identificadas a partir do resgate das conclusões da avaliação diagnóstica, em especial no que se refere ao ambiente externo. Serão também identificados os elementos predeterminados, ou seja, hipóteses dadas como praticamente certas dentro do horizonte temporal considerado. A seguir, uma análise morfológica de cada incerteza possibilitará a determinação das hipóteses mais importantes. A combinação dessas hipóteses permite esquematizar os cenários. Dentre os possíveis, serão organizados os de referência (ou mais provável) e o otimista (sem, contudo, ser utópico). Finalmente, será selecionado, descrito e validado o cenário foco para o MPMA, como subsídio importante para a identificação dos objetivos estratégicos.
- O) Na sequência, falaram da elaboração do Planejamento Estratégico em sei que será elaborado com base nas conclusões da Avaliação Diagnóstica — consubstanciadas na Análise SWOT — e pelos cenários prospectivos, em especial o cenário foco. O método para elaboração do Planejamento Estratégico será

**“2015 - Ano Internacional da Luz”**

Rua Oswaldo Cruz, 1396 – Centro - CEP: 65020-910 – São Luís/MA  
Telefone: (98) 3219-1698 – E-mail: [planejamento@mpma.mp.br](mailto:planejamento@mpma.mp.br)



## MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO MARANHÃO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2016-2021

apoiado no *Balanced Scorecard* (BSC). Com essa base metodológica serão identificados, em oficinas presenciais, que serão realizadas em São Luís, Imperatriz, Timon e Santa Inês, no mês de março/16, os objetivos estratégicos, que se constituem em componentes fundamentais para a construção do Mapa Estratégico. A seguir, será elaborado o painel de indicadores, os quais permitirão a identificação e a construção das metas estratégicas. Esses produtos serão consolidados e avaliados em sucessivas oficinas internas, no âmbito da consultoria, em constante interação com os demais integrantes dos Comitês Gestor e Executivo, para elaboração do portfólio de projetos estratégicos.

- P) Um extrato do Plano Estratégico, contendo dados e informações relevantes de interesse do público externo, será diagramado pela consultoria e entregue ao MPMA, no dia 18 de maio de 2016, seja para divulgação eletrônica, seja para impressão;
- Q) Na sequência será elaborado o Plano de Comunicação da Estratégia (PCE) será realizada em conjunto com os setores institucionais diretamente envolvidos, apoiados por um consultor especialista. A validação das propostas se dará em oficina presencial. Posteriormente, a distância, o consultor especialista prestará assessoria para a implementação do PCE, até o final do projeto.
- R) Após a conclusão do novo Plano Estratégico do MPMA e baseados em uma revisão do PETI atual, apoiadas por um consultor especialista em planejamento e gestão, com ênfase na área de TI — permitirão a elaboração do novo Plano Estratégico de Tecnologia da Informação, o qual deverá ser validado em oficina presencial, com a participação de representantes da Coordenadoria de Modernização e Tecnologia da Informação (CMTI). Ato contínuo, o consultor especialista, juntamente com a equipe da CMTI, irão se debruçar sobre a revisão do atual e elaboração do novo PDTI, à luz do novo PETI o qual, por sua vez, estará alinhado ao novo Plano Estratégico institucional. A validação se dará em oficina presencial, cerca de um mês após a aprovação do PETI.

Esgotada a pauta, o Diretor-Geral informou que os dados coletados na reunião serão repassados para a comissão instituída pela Procuradora-Geral de Justiça para o planejamento das ações do biênio 2014/2016, declarou encerrada a reunião e agradeceu a presença de todos.

### **LISTA DE PRESENÇA EM ANEXO.**

“2015 - Ano Internacional da Luz”

Rua Oswaldo Cruz, 1396 – Centro - CEP: 65020-910 – São Luís/MA  
Telefone: (98) 3219-1698 – E-mail: [planejamento@mpma.mp.br](mailto:planejamento@mpma.mp.br)