



Ministério Pùblico do Estado do Maranhão

PORTFÓLIO DE PROJETOS

Ciclo Estratégico (2025-2027)

Área Administrativa

Danilo José de Castro Ferreira
Procurador-Geral de Justiça

Orfileno Bezerra Neto
Procurador de Justiça
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos

Regina Maria da Costa Leite
Procuradora de Justiça
Subprocuradora-Geral de Justiça para Assuntos Administrativos

José Ribamar Sanches Prazeres
Procurador de Justiça
Diretor da Escola Superior do Ministério Público

Organização
Fábio Henrique Meirelles Mendes
Diretor da Secretaria de Planejamento e Gestão

Redação e Revisão
Adriana Braid Ribeiro Dourado de Carvalho
Técnica Ministerial - SEPLAG
André Luís Costa dos Santos de Souda Maciel
Estagiário de Pós- Graduação - Informática
Ana Beatriz Vieira da Silva
Apoio Administrativo - SEPLAG
Beatriz Nery Rodrigues Chagas
Chefe de Seção - SEPLAG
Cláudio Marcelo Araújo Amorim
Assessor de Planejamento
Daylana Silva Vieira
Estagiária de Pós-Graduação - Administração
Guilherme Ferre da Silva
Chefe de Seção – SEPLAG
Hafiza Dourado Teixeira
Apoio Administrativo - SEPLAG
Samyr de Jesus Cutrim
Assessor Técnico - SEPLAG

Projeto Gráfico
Ana Beatriz Vieira da Silva e Cláudio Marcelo Araújo Amorim

Apresentação

O Portfólio de Projetos do Ministério P\xfablico do Estado do Maranhão (MPMA) é um material informativo que apresenta, de forma organizada e visual, os principais projetos da instituição. Esses projetos, tanto de áreas administrativas quanto finalísticas, estão alinhados aos objetivos do Planejamento Estratégico Institucional.

Elaborado pela Secretaria de Planejamento e Gestão no âmbito do 2º Ciclo de Revisão do Planejamento Estratégico (2025-2027), o portfólio visa promover a transparência, a gestão integrada e a disseminação de boas práticas. Ele permite que membros, servidores e a sociedade em geral conheçam as ações estratégicas implementadas para fortalecer a atuação do MPMA, reforçando o compromisso da instituição com a melhoria contínua e a entrega de resultados relevantes à sociedade.

Mapa Estratégico

O mapa estratégico do Ministério Público do Estado do Maranhão é composto pelos enunciados Missão, Visão de futuro e Valores institucionais, além de três perspectivas, quais sejam: Resultados para a Sociedade, Processos Integradores e Aprendizado e Crescimento.

Alinhados às perspectivas, os macro-objetivos estratégicos direcionam a atuação finalística e administrativa do MPMA no horizonte temporal de 2021-2029.



Sumário

08. PROGRAMA “Gerenciamento do Desempenho Funcional com base na Gestão por Competência”
10. ASTEC Responde; Água e Energia Sustentáveis (AES - MPMA)
11. Ouvidoria Itinerante: O MP mais Próximo do Cidadão; Gestão Eficiente dos Terceirizados
12. Ampliação de uso efetivo de BI para planejamento e acompanhamento do Orçamento e Custos; Planejamento Orçamentário baseado em resultados - alinhamento e integração da gestão orçamentária aos objetivos institucionais
13. Revisão da estrutura administrativa e das atribuições dos cargos e funções de confiança do Ministério Público do Maranhão; Programa de Orientação para Aposentadoria; MPMA + saudável
14. Práticas de comunicação para integração do público interno; Programa de Formação de Líderes
15. Uso de Ferramentas de Análise de dados com IA; Padronização de Tecnologias de Segurança com o uso de IA; Padronização de equipamentos de segurança para pronta resposta; Implementação de uma Cultura de Segurança Institucional no MPMA
16. Sistema de Controle de Suprimentos de Fundos (Adiantamento); Sistema de Compras
17. Instituição de Contratações Anual no âmbito do MPMA; Implantação da Governança das Contratações no MPMA; Transparência 360
18. Um Tema,uma Conversa; Mostra Homenagem; Papo Literário
19. Galeria com Exposição Permanente; Bate Papo com o Artista em Exposição
20. Plano Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI; Programa de Saúde Mental no MPMA
21. Implementação de Sistema de Integridade e Compliance no MPMA; Painel BI de Monitoramento do Planejamento Estratégico do MPMA; Mapa Social MPMA
22. Portal PAPJ - Plano de Atuação das Promotorias de Justiça; Mapa Social MPMA
23. Listagem das Iniciativas Institucionais

Definições

➊ O que é um **PROGRAMA**?

Conjunto de projetos coordenados entre si de forma articulada e dinâmica, que visam objetivos comuns. A integração acontece por meio de duas modalidades, quais sejam:

- 1 - Desmembramento de um projeto em diversos outros projetos menores, em função de sua complexidade;
- 2 - Agregação de projetos relacionados executados de forma paralela.

➋ O que é um **PROJETO**?

Conjunto de ações planejadas e executadas, com o fim de alcançar objetivos específicos dentro dos limites de um orçamento e de um período de tempo, finalizando com uma “entrega” ou “produto”.

➌ O que é uma **INICIATIVA**?

Ação planejada e executada com o objetivo de alcançar resultados operacionais específicos, de forma rápida e eficiente.



PROGRAMAS INSTITUCIONAIS



PROGRAMA: Gerenciamento do Desempenho Funcional com base na Gestão por Competência

1

EIXO I: Projeto “Estruturação da Avaliação de Desempenho com base na Gestão por Competências”

Visa estruturar o Sistema de Avaliação de Desempenho com base na Gestão por Competência; regulamentar o Sistema de Avaliação de Desempenho com base na Gestão por Competência e subsidiar movimentações na servidores destacados carreira e promover reconhecimento dos servidores.

2

EIXO II: Implementação de Plano de Cargos, Carreira e Vencimentos que priorize o desempenho funcional

Tem como finalidade fomentar a estruturação/reestruturação dos sistemas de controle interno nos 217 municípios maranhenses, nos Poderes Executivo e Legislativo, com a criação e provimento de cargos de contador, auditor e/ou analistas e técnicos para atividades rotineiras da administração, a fim de estruturar os órgãos de controle interno, mediante concurso público de provas e títulos.

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Gestão de Pessoas - CGP



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

PROJETOS INSTITUCIONAIS



1

ASSTEC Responde

Objetivo: Visa aprimorar o atendimento nos procedimentos e processos que demandem análise técnica dos eventos de improbidade; estabelecer uma relação próxima com usuários dos serviços, de modo a desburocratizar o atendimento das demandas; agilizar o andamento do processo, viabilizando as respostas quanto aos pedidos formulados e relatórios solicitados; facilitar a comunicação entre a Assessoria Técnica e as Promotorias de Justiça em procedimentos que demandem análise técnica de situações que se caracterizem como improbidade administrativa e promover a celeridade no atendimento das demandas por meio da facilitação da comunicação e redução do tempo de resposta às solicitações.

GERENTE DO PROJETO: Assessoria Técnica da Procuradoria - Geral - ASSTEC

[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)



2

Água e Energia Sustentáveis (AES - MPMA)

Objetivo: Implantar sistemas de reuso de água nas novas edificações do MPMA, com o objetivo de reaproveitar as águas cinzas, oriundas de ralos de lavatórios e chuveiros, e dos drenos de ar-condicionado, reduzindo o consumo de água potável, bem com implantar sistemas fotovoltaico nas novas edificações do MPMA, com o objetivo de reduzir o uso de energia de fontes não renováveis.

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Obras Engenharia e Arquitetura - COEA

[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)



3

OUVIDORIA Itinerante: O MP MAIS PRÓXIMO DO CIDADÃO

Objetivo: Busca reafirmar o compromisso de levar a Ouvidoria do Ministério Público cada vez mais próxima do cidadão, consolidando-a como um elo efetivo de comunicação entre o MP e a sociedade, e como instrumento fundamental para a concretização da participação popular.

4

Ouvir Maranhão – Implantação de Ouvidorias Municipais pela Ouvidoria do MPMA

Objetivo: Fomentar a criação e implementação de Ouvidorias Municipais em todo o Estado do Maranhão, consolidando-as como instrumentos efetivos de controle social, participação cidadã e interlocução direta entre sociedade e gestão pública.

GERENTE DO PROJETO: Ouvidoria do Ministério Público do Maranhão



[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)

5

Gestão Eficiente dos Terceirizados

Objetivo: Almeja criar um sistema centralizado para cadastro e controle dos funcionários terceirizados no Ministério Público do Maranhão, permitindo o acompanhamento eficiente da alocação, substituições e histórico contratual.

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Serviços Gerais - CSG



[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)

6

Ampliação de uso efetivo de BI para planejamento e acompanhamento do Orçamento e Custos

Objetivo: Busca tornar frequente e efetivo o uso do BI na consolidação das informações relativas à execução orçamentária.



7

Planejamento Orçamentário baseado em resultados - alinhamento e integração da gestão orçamentária aos objetivos institucionais

Objetivo: Visa o alinhamento entre o PPA e LOA aos objetivos do Planejamento Estratégico Institucional do Ministério Público do Maranhão.

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Orçamento e Finanças - COF

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

8

Revisão da estrutura administrativa e das atribuições dos cargos e funções de confiança do Ministério Público do Maranhão

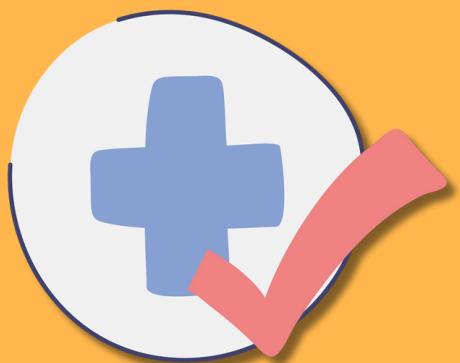
Objetivo: Visa otimizar os principais macroprocessos institucionais da área meio; atualizar a estrutura administrativa no Regimento Interno; regulamentar através de lei as atribuições gerais dos cargos e funções de confiança e mapear as atribuições específicas dos cargos e funções, mediante o mapeamento de macroprocessos e rotinas administrativas.



9

Programa de Orientação para Aposentadoria

Objetivo: Implementar o Programa de Orientação para Aposentadoria e oportunizar aos participantes momentos, conhecimentos e habilidades para a elaboração de um projeto de vida pós aposentadoria.



10

Programa de Formação de Líderes

Objetivo: Capacitar membros e servidores com conhecimentos e habilidades essenciais para líderes, gestores de programa e gestores de projetos; Certificar os participantes como líderes, gestores de programas e projetos; Regulamentar o Banco de Talentos do Ministério Público do Maranhão.



11 Práticas de comunicação para integração do público interno ✓



Objetivo: Elaborar práticas de comunicação para integração do público interno; Possibilitar ao público-alvo o aprimoramento das competências comportamentais

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Gestão de Pessoas - CGP

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

12 MPMA + SAUDÁVEL ✓



Objetivo: Promover a melhoria da qualidade de vida dos servidores de maneira coletiva, focando na saúde física e mental. Isso será alcançado por meio de um programa integrado que oferece acompanhamento com nutricionista, exercícios físicos regulares e orientados, suporte psicológico para lidar com estresse e ansiedade e grupos de apoio para troca de experiências.

GERENTE DO PROJETO: Seção Funcional de Saúde



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

13

Uso de Ferramentas de Análise de dados com Inteligência Artificial

Objetivo: Integrar 100% das bases de dados estratégicas do MPMA em uma plataforma unificada até 2026; reduzir em 60% o tempo de geração de relatórios estratégicos até 2025; aumentar em 40% a precisão das decisões institucionais com base em dados até 2027.

14

Padronização de Tecnologias de Segurança com o uso de Inteligência Artificial

Objetivo: Padronizar as tecnologias de segurança utilizadas no MPMA, integrando soluções modernas e automatizadas; reduzir em 50% o tempo médio de detecção e resposta a incidentes de segurança até 2026; garantir conformidade com normas regulatórias de segurança da informação (LGPD, ISO 27001).

15

Padronização de equipamentos de segurança para pronta resposta

Objetivo: Padronizar 100% dos equipamentos de segurança física e digital até 2026; reduzir o tempo médio de resposta a incidentes críticos em 50% até 2025 e garantir conformidade com normas nacionais de segurança (ABNT, INMETRO).

16

Implementação de uma Cultura de Segurança Institucional no MPMA

Objetivo: implantar e disseminar uma Cultura de Segurança Institucional no âmbito do MPMA; fortalecer as ações de segurança institucional no MPMA e promover um ambiente seguro aos integrantes do MPMA para a garantir o pleno exercício das atividades ministeriais.

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Assuntos Estratégicos e Inteligência - CAEI

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

17

Sistema de Controle de Suprimentos de Fundos (Adiantamento)

Objetivo: Padronizar e centralizar os registros e informações referentes aos gastos com material de consumo realizados por meio de suprimento de fundos e disponibilizar informações detalhadas das despesas com suprimentos de fundos, subsidiando a tomada de decisão pela Administração Superior.

18

Sistema de Compras

Objetivo: Registrar todas as informações relacionadas às compras de materiais de consumo e permanentes, realizadas por meio de licitação, dispensa eletrônica e inexigibilidade e disponibilizar informações detalhadas sobre as despesas com materiais, possibilitando maior controle de estoque, fornecimento e atas de registro de preços.

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria da Administração - CAD

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



19

Instituição do Plano de Contratações Anual no âmbito do Ministério Público do Estado do Maranhão

Objetivo: Visa a Instituição do Plano de Contratações Anual no âmbito do Ministério Público do Estado do Maranhão, para integral observância das normas de licitações e contratações da Lei nº 14.133/2021; cumprir as exigências do Conselho Nacional do Ministério Público, do Tribunal de Contas do Estado do Maranhão, da Associação dos Membros do Tribunal de Contas e ainda garantir compras eficientes e econômicas.

20

Implantação da Governança das Contratações no MPMA

Objetivo: Implementar a Governança das Contratações no âmbito do Ministério Público do Maranhão para cumprir as exigências impostas pela Nova Lei de Licitações e Contratos da Administração Pública, Lei nº 14.133/2021, garantindo compras públicas mais eficientes, disseminando práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para o resultado.

GERENTE DO PROJETO: Comissão Permanente de Licitação - CPL

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



21

Academia de Transformação Digital do MPMA

Objetivo: a. Promover a instrução e o letramento digital de membros e servidores do MPMA sobre o uso de ferramentas digitais contemporâneas; b. Aprendizagem de nivelamento sobre uso de novas tecnologias no contexto da atuação funcional; c. Promover o uso seguro das ferramentas digitais e a proteção de dados pessoais; d. Integrar soluções tecnológicas inovadoras para a promoção da transformação digital e adoção dos princípios do governo digital no âmbito institucional, conforme a Política e a Estratégia Nacional do Ministério Público Digital (Resoluções nº 276/2023 e 257/2023 do CNMP).

22

Projeto de Implantação do Programa de Privacidade no âmbito do MPMA

Objetivo: a. Garantir adequação legal do Ministério Público do Estado do Maranhão à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e à Resolução CNMP nº 281/2023; b. Consolidar a cultura organizacional de proteção de dados pessoais; c. Estruturar o programa de governança em proteção de dados pessoais com base em pilares jurídico-normativos e administrativos e d. Fortalecer o papel do MPMA como indutor da proteção de dados pessoais perante a sociedade.

GERENTE DO PROJETO: Escritório de Proteção de Dados Pessoais - EPDP

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

23 Um Tema, uma Conversa

Objetivo: Promover, mensalmente, rodas de conversa com temas de interesse público; contribuir para difusão do conhecimento jurídico e de experiências no âmbito do MPMA e possibilitar aproximação entre a sociedade civil e membros do MPMA.

24 Mostra Homenagem

Objetivo: Promover, anualmente, exposições em homenagem a grandes artistas maranhenses não presentes em outros espaços; contribuir para construção da memória coletiva das artes maranhenses e possibilitar, às diferentes gerações, algum conhecimento sobre as Artes Visuais no Maranhão.

25 Papo Literário

Objetivo: Promover, mensalmente, bate papos com temas de interesse público; contribuir para difusão do conhecimento literário, assim como às discussões de temas voltados para as questões sociais e possibilitar aproximação entre a sociedade civil, servidores e membros do MPMA.



26 Galeria com Exposição Permanente

Objetivo: Promover, mensalmente, rodas de conversa com temas de interesse público; contribuir para difusão do conhecimento jurídico e de experiências no âmbito do MPMA e possibilitar aproximação entre a sociedade civil e membros do MPMA.

27 Bate Papo com o Artista em Exposição

Obejtivo: Promover bimestralmente esse bate papo com o artista em exposição; contribuir para difusão da arte e cultura, assim como às discussões de temas voltados para as questões sociais presentes ou não em suas obras e possibilitar aproximação entre a sociedade civil, servidores e membros do MPMA.

GERENTE DO PROJETO: Centro Cultural do Ministério Público do Maranhão - CCMP

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



28

Plano Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI

Objetivo: Visa alinhar as iniciativas de tecnologia da informação e comunicação (TIC) aos objetivos estratégicos da instituição, de forma a garantir que os recursos tecnológicos sejam utilizados de maneira eficaz, segura e em conformidade com as prioridades organizacionais.

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Modernização e Tecnologia da Informação

[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)

29

Programa de Saúde Mental no Ministério Público do Maranhão

Objetivo: Implementar a Política Nacional de Atenção à Saúde Mental dos integrantes do Ministério Público do Maranhão (RESOLUÇÃO Nº 265, DE 3 DE JULHO DE 2023).

GERENTE DO PROJETO: Seção Funcional de Saúde

[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)

30

Implementação de Sistema de Integridade e Compliance no MPMA

Objetivo: Promover uma cultura de integridade e adotar medidas e ações institucionais destinadas à prevenção, à detecção e à punição de fraudes e demais irregularidades, bem como à correção célere e eficaz das falhas sistêmicas identificadas, assegurando o alinhamento consistente e a aderência a valores éticos compartilhados pela sociedade.

31

Implantação do Sistema de Inteligência Artificial FRATRIA no MPMA

Objetivo: Implementar o Sistema de Inteligência Artificial FRATRIA no MPMA para automatizar a análise de inquéritos policiais de tráfico de drogas, visando otimizar o fluxo de trabalho, reduzir o tempo de análise e qualificar a atuação ministerial por meio de manifestações mais céleres e padronizadas.



32

Portal PAPJ - Plano de Atuação das Promotorias de Justiça

Objetivo: Desenvolver e implantar uma plataforma digital centralizada (Portal PAPJ) para a elaboração, gestão e monitoramento dos Planos de Atuação das Promotorias e Procuradorias de Justiça, a fim de otimizar a gestão, padronizar os processos e fortalecer o alinhamento das ações com o Planejamento Estratégico Institucional do MPMA.

33

Mapa Social MPMA

Objetivo: Disponibilizar uma ferramenta de Business Intelligence com indicadores sociais dos municípios maranhenses, para subsidiar a atuação planejada das Promotorias de Justiça.

GERENTE DO PROJETO: Secretaria de Planejamento e Gestão - SEPLAG

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



INICIATIVAS INSTITUCIONAIS

1

Atuar junto às unidades responsáveis pela divulgação das informações no Portal da Transparência no intuito de que sejam empreendidas as adequações indispensáveis para que seja garantida a transparência ativa das informações relativas a este Ministério Público.

GERENTE DO PROJETO: Assessoria de Auditoria Interna

2

Criação da Coordenadoria ou Assessoria de Cerimonial do MPMA

GERENTE DO PROJETO: Cerimonial

3

Otimização da Gestão da Folha de Pagamento

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Folha de Pagamento - CFP

4

1) Guia para Imprensa; 2) Media Training para membros do MPMA; 3) Sistema de Demandas de Comunicação; 4) Prêmio de Jornalismo 2025/2026 e 5) Revisão da Política de Comunicação do MPMA

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Comunicação - CCOM

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

5

Gestão Documental

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Documentação de Biblioteca - CDB

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 

6

1) Criação e implementação do ARPA-Aplicativo de Resgate de Pessoas Ameaçadas e 2) Criação da Política de Inteligência no âmbito do MPMA

GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Assuntos Estratégicos e Inteligência - CAEI

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

7

Implantação do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos - PGRS

GERENTE DO PROJETO: Comissão de Gestão Ambiental - CGA

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 

8

Equidade entre os Sistemas PJe e SIMP 3

GERENTE DO PROJETO: Subprocuradoria para Assuntos Jurídicos - SUBJUR

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 

INICIATIVAS INSTITUCIONAIS

9

- 1) Expediente reduzido na última sexta-feira do mês e 2) Levantamento para planejamento das ações em saúde no MPMA.

GERENTE DO PROJETO: Seção Funcional de Saúde

11

- 1) Diálogos Institucionais e 2) Reestruturação do site da SECINST

GERENTE DO PROJETO: Secretaria para Assuntos Institucionais - SECINST

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

10

- 1) Adequação e Atualização do Provimento das Correções e Inspeções CGMP (Provimento 01/2025 - CGMP); 2) Campanha de Divulgação do Código de Ética; 3) Fomentar a correta alimentação do SIMP; 4) Fluxo de Atuação (Rotina Administrativa) da Corregedoria-Geral do MPMA e 5) Painéis de Acompanhamento Virtual permanente da Corregedoria-Geral do Ministério Público do Maranhão.

GERENTE DO PROJETO: Corregedoria-Geral do Ministério Público

12

- 1) APP Planeja MPMA; 2) Fomento do avanço da agenda digital no MPMA; 3) Workshop sobre Ferramentas do Google Workspace) e 4) Painel BI de Monitoramento do Planejamento Estratégico do MPMA

GERENTE DO PROJETO: Secretaria de Planejamento e Gestão - SEPLAG

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

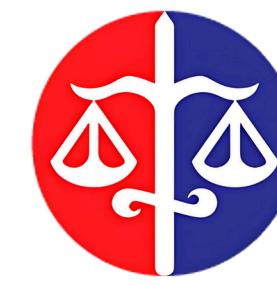
13

Capacitação em Pós-graduação Strictu sensu mediante convênio direto com o Ministério Público do Maranhão: Curso de Mestrado em Direito Penal/Criminologia

GERENTE DO PROJETO: Escola Superior do Ministério Público - ESMP

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 



MPMA
Ministério Públíco
do Estado do Maranhão



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
MINISTÉRIO PÚBLICO DO MARANHÃO
2021-2029