



Ministério Público do Estado do Maranhão

# PORTFÓLIO DE PROJETOS

Ciclo Estratégico (2025-2027)

Área Administrativa



**Danilo José de Castro Ferreira**

Procurador-Geral de Justiça

**Orfileno Bezerra Neto**

Procurador de Justiça

Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos

**Regina Maria da Costa Leite**

Procuradora de Justiça

Subprocuradora-Geral de Justiça para Assuntos Administrativos

**José Ribamar Sanches Prazeres**

Procurador de Justiça

Diretor da Escola Superior do Ministério Público

**Organização**

**Fábio Henrique Meirelles Mendes**

Diretor da Secretaria de Planejamento e Gestão

**Redação e Revisão**

**Adriana Braid Ribeiro Dourado de Carvalho**

Técnica Ministerial - SEPLAG

**André Luís Costa dos Santos de Souda Maciel**

Estagiário de Pós- Graduação - Informática

**Ana Beatriz Vieira da Silva**

Apoio Administrativo - SEPLAG

**Beatriz Nery Rodrigues Chagas**

Chefe de Seção - SEPLAG

**Cláudio Marcelo Araújo Amorim**

Assessor de Planejamento

**Daylana Silva Vieira**

Estagiária de Pós-Graduação - Administração

**Guilherme Ferre da Silva**

Chefe de Seção – SEPLAG

**Hafiza Dourado Teixeira**

Apoio Administrativo - SEPLAG

**Samyr de Jesus Cutrim**

Assessor Técnico - SEPLAG

**Projeto Gráfico**

Ana Beatriz Vieira da Silva e Cláudio Marcelo Araújo Amorim



# Apresentação

O Portfólio de Projetos do Ministério Público do Estado do Maranhão (MPMA) é um material informativo que apresenta, de forma organizada e visual, os principais projetos da instituição. Esses projetos, tanto de áreas administrativas quanto finalísticas, estão alinhados aos objetivos do Planejamento Estratégico Institucional.

Elaborado pela Secretaria de Planejamento e Gestão no âmbito do 2º Ciclo de Revisão do Planejamento Estratégico (2025-2027), o portfólio visa promover a transparência, a gestão integrada e a disseminação de boas práticas. Ele permite que membros, servidores e a sociedade em geral conheçam as ações estratégicas implementadas para fortalecer a atuação do MPMA, reforçando o compromisso da instituição com a melhoria contínua e a entrega de resultados relevantes à sociedade.

# Mapa Estratégico

O mapa estratégico do Ministério Público do Estado do Maranhão é composto pelos enunciados Missão, Visão de futuro e Valores institucionais, além de três perspectivas, quais sejam: Resultados para a Sociedade, Processos Integradores e Aprendizado e Crescimento.

Alinhados às perspectivas, os macro-objetivos estratégicos direcionam a atuação finalística e administrativa do MPMA no horizonte temporal de 2021-2029.





# Sumário

- 08. PROGRAMA “Gerenciamento do Desempenho Funcional com base na Gestão por Competência”
- 10. ASTEC Responde; Água e Energia Sustentáveis (AES - MPMA)
- 11. Ouvidoria Itinerante: O MP mais Próximo do Cidadão; Gestão Eficiente dos Terceirizados
- 12. Ampliação de uso efetivo de BI para planejamento e acompanhamento do Orçamento e Custos; Planejamento Orçamentário baseado em resultados - alinhamento e integração da gestão orçamentária aos objetivos institucionais
- 13. Revisão da estrutura administrativa e das atribuições dos cargos e funções de confiança do Ministério Público do Maranhão; Programa de Orientação para Aposentadoria; MPMA + saudável
- 14. Práticas de comunicação para integração do público interno; Programa de Formação de Líderes
- 15. Uso de Ferramentas de Análise de dados com IA; Padronização de Tecnologias de Segurança com o uso de IA; Padronização de equipamentos de segurança para pronta resposta; Implementação de uma Cultura de Segurança Institucional no MPMA
- 16. Sistema de Controle de Suprimentos de Fundos (Adiantamento); Sistema de Compras
- 17. Instituição de Contratações Anual no âmbito do MPMA; Implantação da Governança das Contratações no MPMA; Transparência 360
- 18. Um Tema, uma Conversa; Mostra Homenagem; Papo Literário
- 19. Galeria com Exposição Permanente; Bate Papo com o Artista em Exposição
- 20. Plano Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI; Programa de Saúde Mental no MPMA
- 21. Implementação de Sistema de Integridade e Compliance no MPMA; Painel BI de Monitoramento do Planejamento Estratégico do MPMA; Mapa Social MPMA
- 22. Portal PAPJ - Plano de Atuação das Promotorias de Justiça; Mapa Social MPMA
- 23. Listagem das Iniciativas Institucionais



# Definições

## ✓ O que é um **PROGRAMA**?

Conjunto de projetos coordenados entre si de forma articulada e dinâmica, que visam objetivos comuns. A integração acontece por meio de duas modalidades, quais sejam:

- 1 - Desmembramento de um projeto em diversos outros projetos menores, em função de sua complexidade;
- 2 - Agregação de projetos relacionados e executados de forma paralela.

## ✓ O que é um **PROJETO**?

Conjunto de ações planejadas e executadas, com o fim de alcançar objetivos específicos dentro dos limites de um orçamento e de um período de tempo, finalizando com uma “entrega” ou “produto”.

## ✓ O que é uma **INICIATIVA**?

Ação planejada e executada com o objetivo de alcançar resultados operacionais específicos, de forma rápida e eficiente.





# PROGRAMAS INSTITUCIONAIS



## **PROGRAMA:** Gerenciamento do Desempenho Funcional com base na Gestão por Competência ✓

### **1** **EIXO I:** Projeto “Estruturação da Avaliação de Desempenho com base na Gestão por Competências” ✓

Visa estruturar o Sistema de Avaliação de Desempenho com base na Gestão por Competência; regulamentar o Sistema de Avaliação de Desempenho com base na Gestão por Competência e subsidiar movimentações na servidores destacados carreira e promover reconhecimento dos servidores.

### **2** **EIXO II:** Implementação de Plano de Cargos, Carreira e Vencimentos que priorize o desempenho funcional” ✓

Tem como finalidade fomentar a estruturação/reestruturação dos sistemas de controle interno nos 217 municípios maranhenses, nos Poderes Executivo e Legislativo, com a criação e provimento de cargos de contador, auditor e/ou analistas e técnicos para atividades rotineiras da administração, a fim de estruturar os órgãos de controle interno, mediante concurso público de provas e títulos.

**GERENTE DO PROJETO:** Coordenadoria de Gestão de Pessoas - CGP



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



# PROJETOS INSTITUCIONAIS





## 1 ASSTEC Responde ✓

**Objetivo:** Visa aprimorar o atendimento nos procedimentos e processos que demandem análise técnica dos eventos de improbidade; estabelecer uma relação próxima com usuários dos serviços, de modo a desburocratizar o atendimento das demandas; agilizar o andamento do processo, viabilizando as respostas quanto aos pedidos formulados e relatórios solicitados; facilitar a comunicação entre a Assessoria Técnica e as Promotorias de Justiça em procedimentos que demandem análise técnica de situações que se caracterizem como improbidade administrativa e promover a celeridade no atendimento das demandas por meio da facilitação da comunicação e redução do tempo de resposta às solicitações.

**GERENTE DO PROJETO:** Assessoria Técnica da Procuradoria - Geral - ASSTEC

[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)



## 2 Água e Energia Sustentáveis (AES - MPMA) ✓

**Objetivo:** Implantar sistemas de reuso de água nas novas edificações do MPMA, com o objetivo de reaproveitar as águas cinzas, oriundas de ralos de lavatórios e chuveiros, e dos drenos de ar-condicionado, reduzindo o consumo de água potável, bem com implantar sistemas fotovoltaico nas novas edificações do MPMA, com o objetivo de reduzir o uso de energia de fontes não renováveis.

**GERENTE DO PROJETO:** Coordenadoria de Obras Engenharia e Arquitetura - COEA

[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)





3

### OUVIDORIA Itinerante: O MP MAIS PRÓXIMO DO CIDADÃO

**Objetivo:** Busca reafirmar o compromisso de levar a Ouvidoria do Ministério Público cada vez mais próxima do cidadão, consolidando-a como um elo efetivo de comunicação entre o MP e a sociedade, e como instrumento fundamental para a concretização da participação popular.

4

### Ouvir Maranhão – Implantação de Ouvidorias Municipais pela Ouvidoria do MPMA

**Objetivo:** Fomentar a criação e implementação de Ouvidorias Municipais em todo o Estado do Maranhão, consolidando-as como instrumentos efetivos de controle social, participação cidadã e interlocução direta entre sociedade e gestão pública.

**GERENTE DO PROJETO:** Ouvidoria do Ministério Público do Maranhão



[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)

5

### Gestão Eficiente dos Terceirizados

**Objetivo:** Almeja criar um sistema centralizado para cadastro e controle dos funcionários terceirizados no Ministério Público do Maranhão, permitindo o acompanhamento eficiente da alocação, substituições e histórico contratual.

**GERENTE DO PROJETO:** Coordenadoria de Serviços Gerais - CSG



[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)

6

## Ampliação de uso efetivo de BI para planejamento e acompanhamento do Orçamento e Custos ✓

**Objetivo:** Busca tornar frequente e efetivo o uso do BI na consolidação das informações relativas à execução orçamentária.



7

## Planejamento Orçamentário baseado em resultados - alinhamento e integração da gestão orçamentária aos objetivos institucionais ✓

**Objetivo:** Visa o alinhamento entre o PPA e LOA aos objetivos do Planejamento Estratégico Institucional do Ministério Público do Maranhão.

**GERENTE DO PROJETO:** Coordenadoria de Orçamento e Finanças - COF

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



## 8 Revisão da estrutura administrativa e das atribuições dos cargos e funções de confiança do Ministério Público do Maranhão ✓

**Objetivo:** Visa otimizar os principais macroprocessos institucionais da área meio; atualizar a estrutura administrativa no Regimento Interno; regulamentar através de lei as atribuições gerais dos cargos e funções de confiança e mapear as atribuições específicas dos cargos e funções, mediante o mapeamento de macroprocessos e rotinas administrativas.

## 9 Programa de Orientação para Aposentadoria ✓

**Objetivo:** Implementar o Programa de Orientação para Aposentadoria e oportunizar aos participantes momentos, conhecimentos e habilidades para a elaboração de um projeto de vida pós aposentadoria.

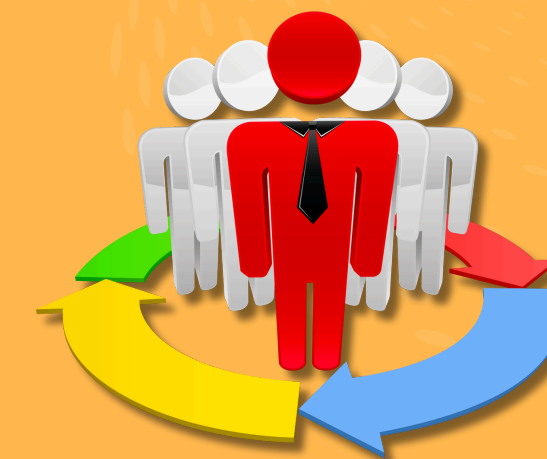
## 10 Programa de Formação de Líderes ✓

**Objetivo:** Capacitar membros e servidores com conhecimentos e habilidades essenciais para líderes, gestores de programa e gestores de projetos; Certificar os participantes como líderes, gestores de programas e projetos; Regulamentar o Banco de Talentos do Ministério Público do Maranhão.





## 11 Práticas de comunicação para integração do público interno ✓



**Objetivo:** Elaborar práticas de comunicação para integração do público interno; Possibilitar ao público-alvo o aprimoramento das competências comportamentais

**GERENTE DO PROJETO:** Coordenadoria de Gestão de Pessoas - CGP

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

## 12 MPMA + SAUDÁVEL ✓



**Objetivo:** Promover a melhoria da qualidade de vida dos servidores de maneira coletiva, focando na saúde física e mental. Isso será alcançado por meio de um programa integrado que oferece acompanhamento com nutricionista, exercícios físicos regulares e orientados, suporte psicológico para lidar com estresse e ansiedade e grupos de apoio para troca de experiências.

**GERENTE DO PROJETO:** Seção Funcional de Saúde

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)





13

### Uso de Ferramentas de Análise de dados com Inteligência Artificial ✓

**Objetivo:** Integrar 100% das bases de dados estratégicas do MPMA em uma plataforma unificada até 2026; reduzir em 60% o tempo de geração de relatórios estratégicos até 2025; aumentar em 40% a precisão das decisões institucionais com base em dados até 2027.

14

### Padronização de Tecnologias de Segurança com o uso de Inteligência Artificial ✓

**Objetivo:** Padronizar as tecnologias de segurança utilizadas no MPMA, integrando soluções modernas e automatizadas; reduzir em 50% o tempo médio de detecção e resposta a incidentes de segurança até 2026; garantir conformidade com normas regulatórias de segurança da informação (LGPD, ISO 27001).

15

### Padronização de equipamentos de segurança para pronta resposta ✓

**Objetivo:** Padronizar 100% dos equipamentos de segurança física e digital até 2026; reduzir o tempo médio de resposta a incidentes críticos em 50% até 2025 e garantir conformidade com normas nacionais de segurança (ABNT, INMETRO).

16

### Implementação de uma Cultura de Segurança Institucional no MPMA ✓

**Objetivo:** implantar e disseminar uma Cultura de Segurança Institucional no âmbito do MPMA; fortalecer as ações de segurança institucional no MPMA e promover um ambiente seguro aos integrantes do MPMA para a garantir o pleno exercício das atividades ministeriais.

**GERENTE DO PROJETO:** Coordenadoria de Assuntos Estratégicos e Inteligência - CAEI

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



## 17 Sistema de Controle de Suprimentos de Fundos (Adiantamento) ✓

**Objetivo:** Padronizar e centralizar os registros e informações referentes aos gastos com material de consumo realizados por meio de suprimento de fundos e disponibilizar informações detalhadas das despesas com suprimentos de fundos, subsidiando a tomada de decisão pela Administração Superior.

## 18 Sistema de Compras ✓

**Objetivo:** Registrar todas as informações relacionadas às compras de materiais de consumo e permanentes, realizadas por meio de licitação, dispensa eletrônica e inexigibilidade e disponibilizar informações detalhadas sobre as despesas com materiais, possibilitando maior controle de estoque, fornecimento e atas de registro de preços.

**GERENTE DO PROJETO:** Coordenadoria da Administração - CAD

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)





19

## Instituição do Plano de Contratações Anual no âmbito do Ministério Público do Estado do Maranhão ✓

**Objetivo:** Visa a Instituição do Plano de Contratações Anual no âmbito do Ministério Público do Estado do Maranhão, para integral observância das normas de licitações e contratações da Lei nº 14.133/2021; cumprir as exigências do Conselho Nacional do Ministério Público, do Tribunal de Contas do Estado do Maranhão, da Associação dos Membros do Tribunal de Contas e ainda garantir compras eficientes e econômicas.

20

## Implantação da Governança das Contratações no MPMA ✓

**Objetivo:** Implementar a Governança das Contratações no âmbito do Ministério Público do Maranhão para cumprir as exigências impostas pela Nova Lei de Licitações e Contratos da Administração Pública, Lei nº 14.133/2021, garantindo compras públicas mais eficientes, disseminando práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para o resultado.

**GERENTE DO PROJETO:** Comissão Permanente de Licitação - CPL

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



21

## Academia de Transformação Digital do MPMA ✓

**Objetivo:** a. Promover a instrução e o letramento digital de membros e servidores do MPMA sobre o uso de ferramentas digitais contemporâneas; b. Aprendizagem de nivelamento sobre uso de novas tecnologias no contexto da atuação funcional; c. Promover o uso seguro das ferramentas digitais e a proteção de dados pessoais; d. Integrar soluções tecnológicas inovadoras para a promoção da transformação digital e adoção dos princípios do governo digital no âmbito institucional, conforme a Política e a Estratégia Nacional do Ministério Público Digital (Resoluções nº 276/2023 e 257/2023 do CNMP).

22

## Projeto de Implantação do Programa de Privacidade no âmbito do MPMA ✓

**Objetivo:** a. Garantir adequação legal do Ministério Público do Estado do Maranhão à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e à Resolução CNMP nº 281/2023; b. Consolidar a cultura organizacional de proteção de dados pessoais; c. Estruturar o programa de governança em proteção de dados pessoais com base em pilares jurídico-normativos e administrativos e d. Fortalecer o papel do MPMA como indutor da proteção de dados pessoais perante a sociedade.

**GERENTE DO PROJETO:** Escritório de Proteção de Dados Pessoais - EPDP

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



### 23 Um Tema, uma Conversa ✓

**Objetivo:** Promover, mensalmente, rodas de conversa com temas de interesse público; contribuir para difusão do conhecimento jurídico e de experiências no âmbito do MPMA e possibilitar aproximação entre a sociedade civil e membros do MPMA.

### 24 Mostra Homenagem ✓

**Objetivo:** Promover, anualmente, exposições em homenagem a grandes artistas maranhenses não presentes em outros espaços; contribuir para construção da memória coletiva das artes maranhenses e possibilitar, às diferentes gerações, algum conhecimento sobre as Artes Visuais no Maranhão.

### 25 Papo Literário ✓

**Objetivo:** Promover, mensalmente, bate papos com temas de interesse público; contribuir para difusão do conhecimento literário, assim como às discussões de temas voltados para as questões sociais e possibilitar aproximação entre a sociedade civil, servidores e membros do MPMA.





## 26 Galeria com Exposição Permanente ✓

**Objetivo:** Promover, mensalmente, rodas de conversa com temas de interesse público; contribuir para difusão do conhecimento jurídico e de experiências no âmbito do MPMA e possibilitar aproximação entre a sociedade civil e membros do MPMA.

## 27 Bate Papo com o Artista em Exposição ✓

**Obejtivo:** Promover bimestralmente esse bate papo com o artista em exposição; contribuir para difusão da arte e cultura, assim como às discussões de temas voltados para as questões sociais presentes ou não em suas obras e possibilitar aproximação entre a sociedade civil, servidores e membros do MPMA.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro Cultural do Ministério Público do Maranhão - CCMP

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)





28

## Plano Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI

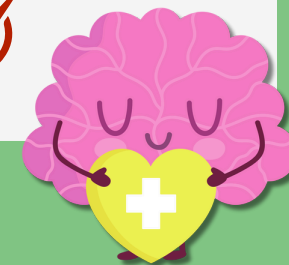
**Objetivo:** Visa alinhar as iniciativas de tecnologia da informação e comunicação (TIC) aos objetivos estratégicos da instituição, de forma a garantir que os recursos tecnológicos sejam utilizados de maneira eficaz, segura e em conformidade com as prioridades organizacionais.

**GERENTE DO PROJETO:** Coordenadoria de Modernização e Tecnologia da Informação

[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)

29

## Programa de Saúde Mental no Ministério Público do Maranhão



**Objetivo:** Implementar a Política Nacional de Atenção à Saúde Mental dos integrantes do Ministério Público do Maranhão (RESOLUÇÃO N° 265, DE 3 DE JULHO DE 2023).



**GERENTE DO PROJETO:** Seção Funcional de Saúde

[Clique aqui para visualizar a ficha completas do projeto!](#)



30

## Implementação de Sistema de Integridade e Compliance no MPMA ✓

**Objetivo:** Promover uma cultura de integridade e adotar medidas e ações institucionais destinadas à prevenção, à detecção e à punição de fraudes e demais irregularidades, bem como à correção célere e eficaz das falhas sistêmicas identificadas, assegurando o alinhamento consistente e a aderência a valores éticos compartilhados pela sociedade.

31

## Implantação do Sistema de Inteligência Artificial FRATRIA no MPMA ✓

**Objetivo:** Implementar o Sistema de Inteligência Artificial FRATRIA no MPMA para automatizar a análise de inquéritos policiais de tráfico de drogas, visando otimizar o fluxo de trabalho, reduzir o tempo de análise e qualificar a atuação ministerial por meio de manifestações mais céleres e padronizadas.





## 32 Portal PAPJ - Plano de Atuação das Promotorias de Justiça ✓

**Objetivo:** Desenvolver e implantar uma plataforma digital centralizada (Portal PAPJ) para a elaboração, gestão e monitoramento dos Planos de Atuação das Promotorias e Procuradorias de Justiça, a fim de otimizar a gestão, padronizar os processos e fortalecer o alinhamento das ações com o Planejamento Estratégico Institucional do MPMA.

## 33 Mapa Social MPMA ✓

**Objetivo:** Disponibilizar uma ferramenta de Business Intelligence com indicadores sociais dos municípios maranhenses, para subsidiar a atuação planejada das Promotorias de Justiça.

**GERENTE DO PROJETO:** Secretaria de Planejamento e Gestão - SEPLAG

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)





# INICIATIVAS INSTITUCIONAIS

1

Atuar junto às unidades responsáveis pela divulgação das informações no Portal da Transparência no intuito de que sejam empreendidas as adequações indispensáveis para que seja garantida a transparência ativa das informações relativas a este Ministério Público.

**GERENTE DO PROJETO: Assessoria de Auditoria Interna**

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 

2

Criação da Coordenadoria ou Assessoria de Cerimonial do MPMA

**GERENTE DO PROJETO: Cerimonial**

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 

3

Otimização da Gestão da Folha de Pagamento

**GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Folha de Pagamento - CFP**

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 

4

1) Guia para Imprensa; 2) Media Training para membros do MPMA; 3) Sistema de Demandas de Comunicação; 4) Prêmio de Jornalismo 2025/2026 e 5) Revisão da Política de Comunicação do MPMA

**GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Comunicação - CCOM**

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

5

Gestão Documental

**GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Documentação de Biblioteca - CDB**

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 

6

1) Criação e implementação do ARPA-Aplicativo de Resgate de Pessoas Ameaçadas e 2) Criação da Política de Inteligência no âmbito do MPMA

**GERENTE DO PROJETO: Coordenadoria de Assuntos Estratégicos e Inteligência - CAEI**

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

7

Implantação do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos - PGRS

**GERENTE DO PROJETO: Comissão de Gestão Ambiental - CGA**

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 

8

Equidade entre os Sistemas Pje e SIMP 3

**GERENTE DO PROJETO: Subprocuradoria para Assuntos Jurídicos - SUBJUR**

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 



# INICIATIVAS INSTITUCIONAIS

9

1) Expediente reduzido na última sexta-feira do mês e 2) Levantamento para planejamento das ações em saúde no MPMA.

**GERENTE DO PROJETO: Seção Funcional de Saúde**

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

10

1) Adequação e Atualização do Provimento das Correições e Inspeções CGMP (Provimento 01/2025 - CGMP); 2) Campanha de Divulgação do Código de Ética; 3) Fomentar a correta alimentação do SIMP; 4) Fluxo de Atuação (Rotina Administrativa) da Corregedoria-Geral do MPMA e 5) Painéis de Acompanhamento Virtual permanente da Corregoria-Geral do Ministério Público do Maranhão.

**GERENTE DO PROJETO: Corregedoria-Geral do Ministério Público**

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

11

1) Diálogos Institucionais e 2) Reestruturação do site da SECINST

**GERENTE DO PROJETO: Secretaria para Assuntos Institucionais - SECINST**

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativa!](#) 

12

1) APP Planeja MPMA; 2) Fomento do avanço da agenda digital no MPMA; 3) Workshop sobre Ferramentas do Google Workspace) e 4) Painel BI de Monitoramento do Planejamento Estratégico do MPMA

**GERENTE DO PROJETO: Secretaria de Planejamento e Gestão - SEPLAG**

[Clique aqui para visualizar as fichas completas das Iniciativas!](#) 

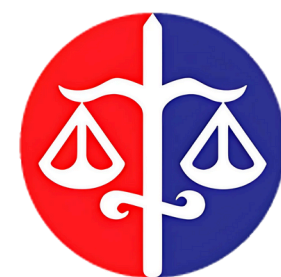
13

Capacitação em Pós-graduação Strictu sensu mediante convênio direto com o Ministério Público do Maranhão: Curso de Mestrado em Direito Penal/Criminologia

**GERENTE DO PROJETO: Escola Superior do Ministério Público - ESMP**

[Clique aqui para visualizar a ficha completa da Iniciativa!](#) 





**MPMA**  
Ministério Público  
do Estado do Maranhão



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
MINISTÉRIO PÚBLICO DO MARANHÃO  
**2021-2029**