



MPMA
Ministério Pùblico
do Estado do Maranhão



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
MINISTÉRIO PÙBLICO DO MARANHÃO
2021-2029

Ministério Pùblico do Estado do Maranhão

PORTFÓLIO DE PROJETOS

Ciclo Estratégico (2025-2027)

Área Finalística

Danilo José de Castro Ferreira
Procurador-Geral de Justiça

Orfileno Bezerra Neto
Procurador de Justiça
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos

Regina Maria da Costa Leite
Procuradora de Justiça
Subprocuradora-Geral de Justiça para Assuntos Administrativos

José Ribamar Sanches Prazeres
Procurador de Justiça
Diretor da Escola Superior do Ministério Público

Organização
Fábio Henrique Meirelles Mendes
Diretor da Secretaria de Planejamento e Gestão

Redação e Revisão
Adriana Braid Ribeiro Dourado de Carvalho
Técnica Ministerial - SEPLAG
André Luís Costa dos Santos de Souda Maciel
Estagiário de Pós- Graduação - Informática
Ana Beatriz Vieira da Silva
Apoio Administrativo - SEPLAG
Beatriz Nery Rodrigues Chagas
Chefe de Seção - SEPLAG
Cláudio Marcelo Araújo Amorim
Assessor de Planejamento
Daylana Silva Vieira
Estagiária de Pós-Graduação - Administração
Guilherme Ferre da Silva
Chefe de Seção – SEPLAG
Hafiza Dourado Teixeira
Apoio Administrativo - SEPLAG
Samyr de Jesus Cutrim
Assessor Técnico - SEPLAG

Projeto Gráfico
Ana Beatriz Vieira da Silva e Cláudio Marcelo Araújo Amorim

Apresentação

O Portfólio de Projetos do Ministério Público do Estado do Maranhão (MPMA) é um material informativo que reúne, de forma sistematizada e visual, os principais projetos desenvolvidos nas áreas meio e finalística da instituição, devidamente alinhados aos objetivos do Planejamento Estratégico Institucional.

Elaborado pela Secretaria de Planejamento e Gestão, no âmbito do 2º Ciclo de Revisão do Planejamento Estratégico (2025-2027), o Portfólio de Projetos tem como objetivo promover a transparência, a gestão integrada e a disseminação de boas práticas, permitindo que membros, servidores e a sociedade em geral conheçam as ações estratégicas que vêm sendo implementadas para fortalecer a atuação do MPMA. A iniciativa reafirma o compromisso institucional com o aperfeiçoamento contínuo da gestão e com a entrega de resultados relevantes à sociedade.

Mapa Estratégico

O mapa estratégico do Ministério Público do Estado do Maranhão é composto pelos enunciados Missão, Visão de futuro e Valores institucionais, além de três perspectivas, quais sejam: Resultados para a Sociedade, Processos Integradores e Aprendizado e Crescimento.

Alinhados às perspectivas, os macro-objetivos estratégicos direcionam a atuação finalística e administrativa do MPMA no horizonte temporal de 2021-2029.



Sumário

- 08.** PROGRAMA “Proteção Integral e Articulação em Rede”
- 10.** PROGRAMA “Transformar”
- 11.** PROGRAMA “Fortalecimento da Rede de Enfrentamento à Violência de Gênero”
 - Valorização dos Resíduos Sólidos; Combate ao Desmatamento no Bioma Cerrado e Saneamento para Todos
- 15.** Conselho Atuante e Campanha de Acessibilidade
- 16.** Combate Permanente á Violência Sexual
- 17.** A Nova Política Nacional de Cofinanciamento da Atenção Básica e sua realização através das Equipes Multiprofissionais; O MPMA e a Conformatação da Rede Alyne dentro do Novo PAC Saúde e o MP no fortalecimento da Rede de Atenção Psicossocial
- 18.** Conhecendo e Divulgando os Direitos Humanos; REDE DO BEM: Estamos aqui para ajudar e Formentando a Garantia de Dignidade e Vida
- 19.** Protesto Cartório: efetividade da execução da pena de multa e o Ministério Público na Efetivação e Construção dos Planos Municipais de Educação
- 20.** Juntos pela Defesa do Consumidor: Ministério Público Fortalecendo Parceiros e Dialogando com o Consumidor
- 21.** Pegasus - Investigação Criminal. Novos desafios: agilidade com eficiência; Colóquios Interinstitucionais: Ministério Público e Polícias; Acesso Direto aos Sistemas de Segurança Pública e Painéis BI
- 22.** Cidadania em Foco: Valorizando os Jurados; Júris Maranhenses Interessantes: Compartilhando Experiências e Heimdall – Ministério Público e a razoável duração do processo: priorização da tramitação de inquéritos e processos de crimes dolosos contra a vida
- 23.** Projeto “Escola Pra Vida”

Definições

✓ O que é um **PROGRAMA**?

Conjunto de projetos coordenados entre si de forma articulada e dinâmica, que visam objetivos comuns. A integração acontece por meio de duas modalidades, quais sejam:

- 1 - Desmembramento de um projeto em diversos outros projetos menores, em função de sua complexidade;
- 2 - Agregação de projetos relacionados executados de forma paralela.

✓ O que é um **PROJETO**?

Conjunto de ações planejadas e executadas, com o fim de alcançar objetivos específicos dentro dos limites de um orçamento e de um período de tempo, finalizando com uma “entrega” ou “produto”.



PROGRAMAS INSTITUCIONAIS



PROGRAMA “Proteção Integral e Articulação em Rede”

1 EIXO I: Projeto “Família que Acolhe”

Objetivo: Promover e fortalecer o serviço de acolhimento familiar de crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade no Estado do Maranhão, assegurando-lhes o direito à convivência familiar e comunitária, conforme preconizado pela Constituição Federal, pelo Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA) e pelas normativas vigentes.

2 EIXO II: Projeto “Primeira Infância Primeiro”

Objetivo: Fortalecer a atuação do Ministério Público na proteção e promoção dos direitos da primeira infância (0 a 6 anos), de maneira intersetorial e integrada. Propomos ações estratégicas para assegurar o cumprimento do Marco Legal da Primeira Infância (Lei nº 13.257/2016) e a efetividade de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento integral das crianças no Maranhão.



PROGRAMA “Proteção Integral e Articulação em Rede”

3

EIXO III: Projeto “Regularização do FIA”

Objetivo: Um dos principais objetivos é regularizar e fortalecer os Fundos Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente no Maranhão, garantindo sua adequada gestão e captação de recursos. Garantir a implementação de políticas públicas previstas no Marco Legal da Primeira Infância.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional da Infância e Juventude - CAO IJ

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)





PROGRAMA TRANSFORMAR

3

EIXO I: Projeto “Diários Eletrônicos nos Municípios”

Objetivo: Aumentar a transparência das licitações, das contratações públicas, dos atos normativos e de gestão pública nos municípios maranhenses, por meio do cumprimento da Instrução Normativa TCE/MA, nº 70, de 22 de setembro de 2021.

4

EIXO II: Projeto “Estruturação e Fortalecimento dos Sistemas de Controle Interno nos Municípios”

Objetivo: Fomentar a estruturação/reestruturação dos sistemas de controle interno nos 217 municípios maranhenses, nos Poderes Executivo e Legislativo, com a criação e provimento de cargos de contador, auditor e/ou analistas e técnicos para atividades rotineiras da administração, a fim de estruturar os órgãos de controle interno, mediante concurso público de provas e títulos.

5

EIXO III: Projeto “Implementação do Pregão Eletrônico nos Municípios”

Objetivo: Reestruturar o campo de atuação com ênfase às câmaras municipais acima de 20.000 (vinte mil) habitantes, prefeituras municipais e Órgãos Estaduais, adotem obrigatoriamente e passem a utilizar de forma preponderante o PREGÃO ELETRÔNICO na aquisição de bens e contratação de serviços comuns, incluídos os serviços comuns de engenharia.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional do Patrimônio Público e Probidade Administrativa - CAO PROAD

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



PROGRAMA “Fortalecimento da Rede de Enfrentamento à Violência de Gênero”

6 EIXO I: Projeto “Conversando com Elas”

Objetivo: Prestar informação às mulheres e a população em geral sobre a Lei Maria da Penha (nº 11.340/2006), feminicídio e todos os tipos de violências contra as mulheres por meio de palestras e ações informativas.

7 EIXO II: Projeto “Patrulha Maria da Penha - PMP”

Objetivo: Diminuição da reincidência de agressores e do número de feminicídios por meio da instalação da Patrulha Maria da Penha nos municípios maranhenses que possuem sede do Batalhão da Polícia Militar.

8 EIXO III: Projeto “Quem escolhe seu caminho? Você ou as Drogas?”

Objetivo: Reestruturar o campo de atuação com ênfase às câmaras municipais acima de 20.000 (vinte mil) habitantes, prefeituras municipais e Órgãos Estaduais, adotem obrigatoriamente e passem a utilizar de forma preponderante o PREGÃO ELETRÔNICO na aquisição de bens e contratação de serviços comuns, incluídos os serviços comuns de engenharia.

PROGRAMA “Fortalecimento da Rede de Enfrentamento à Violência de Gênero”

9 EIXO IV: Projeto “Grupos Reflexivos para Homens e Grupos Reflexivos para Mulheres”

Objetivo: Promover ao homem agressor momentos de reflexão e conhecimento sobre questões de gênero, raízes da violência contra a mulher, masculinidade, machismo, Lei Maria da Penha e Direitos Humanos, bem como promover a aproximação do Ministério Público com as mulheres, em especial às vítimas de violência doméstica e familiar.

10 EIXO V: Projeto “Desenvolvimento da Rede de Enfrentamento à Violência de Gênero”

Objetivo: Subsidiar a atuação das Promotorias de Justiça que possuem atribuição na defesa da mulher em todo o Estado, através do contato com várias entidades e instituições para obtenção de meios que possam auxiliar o bom funcionamento da rede de defesa da mulher, bem como proporcionar o contato entre o Ministério Público e a comunidade, no intuito de somar esforços para o enfrentamento à violência de gênero nos municípios maranhenses.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional de Enfrentamento à Violência de Gênero - CAO MULHER



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

PROJETOS INSTITUCIONAIS



1

VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Objetivo: Implantar nos municípios maranhenses com mais de 50.000 habitantes instrumentos apoiadores de logística reversa focados em coleta seletiva, leis de grandes geradores, PMGIRS e inclusão sócio-produtiva de catadores.

2

COMBATE AO DESMATAMENTO NO BIOMA CERRADO

Objetivo: Combater o avanço do Desmatamento do Bioma Cerrado nos municípios do Estado do Maranhão que apresentam maiores taxas no ano de 2021.

3

SANEAMENTO PARA TODOS

Objetivo: Reduzir a ociosidade de redes de esgotos e a poluição difusa em mananciais de superfície por meio do aumento do número de interligações das edificações urbanas às redes públicas de esgotos nos Municípios com mais 100.000 habitantes.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional de Meio Ambiente, Urbanismo e Patrimônio Cultural - CAO UMA



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

4

CONSELHO ATUANTE

Objetivo: Assegurar a efetiva atuação dos conselhos (pessoa idosa e pessoa com deficiência) como órgão formulador e fiscalizador de políticas públicas voltadas para os segmentos, com base em ações subsidiadas em prévio levantamento de dados, com vistas a obter informações acerca da existência e efetivo funcionamento dos conselhos.

5

CAMPANHA DE ACESSIBILIDADE

Objetivo: Promover a conscientização por meio de uma campanha desenvolvida para abordar a temática da acessibilidade, com a finalidade de disseminar o conhecimento sobre o tema, buscando a plena acessibilidade às pessoas com deficiência, pessoas idosas e/ou com mobilidade reduzida.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional de Defesa dos Direitos das Pessoas Idosas e das Pessoas com Deficiência - CAO PIPD



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

6

COMBATE PERMANENTE À VIOLÊNCIA SEXUAL

Objetivo: Fortalecer o combate e a prevenção das situações de violência, em especial a violência sexual contra crianças e adolescentes nos municípios maranhenses por meio da divulgação (Campanha 18 de maio) dos canais de denúncia de crimes sexuais contra crianças e adolescentes, principalmente o Disque 100 e a Ouvidoria, com vistas a diminuir as subnotificações, bem como implementar nos municípios os fluxos e atendimentos previstos na Lei nº 13.431/2017.



GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional da Infância e Juventude - CAO IJ

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



8

A Nova Política Nacional de Cofinanciamento da Atenção Básica e sua realização através das Equipes Multiprofissionais

Objetivo: Fiscalizar a Atenção Básica nos municípios maranhenses sob o viés do financiamento, tendo em vista que o Programa Previne Brasil, do Ministério da Saúde, visa induzir comportamentos na gestão de saúde.

9

O Ministério Público e a Conformatação da Rede Alyne dentro do Novo PAC Saúde

Objetivo: Fortalecimento da rede de assistência à saúde de gestantes e recém-nascidos, na perspectiva do Planejamento Regional Integrado - PRI, da atenção primária à especializada, exigindo da gestão de saúde que haja a pactuação dos Planos Regionais referidos na Resolução Consolidada CIT nº 01/2017 e respectiva habilitação junto ao Ministério da Saúde.

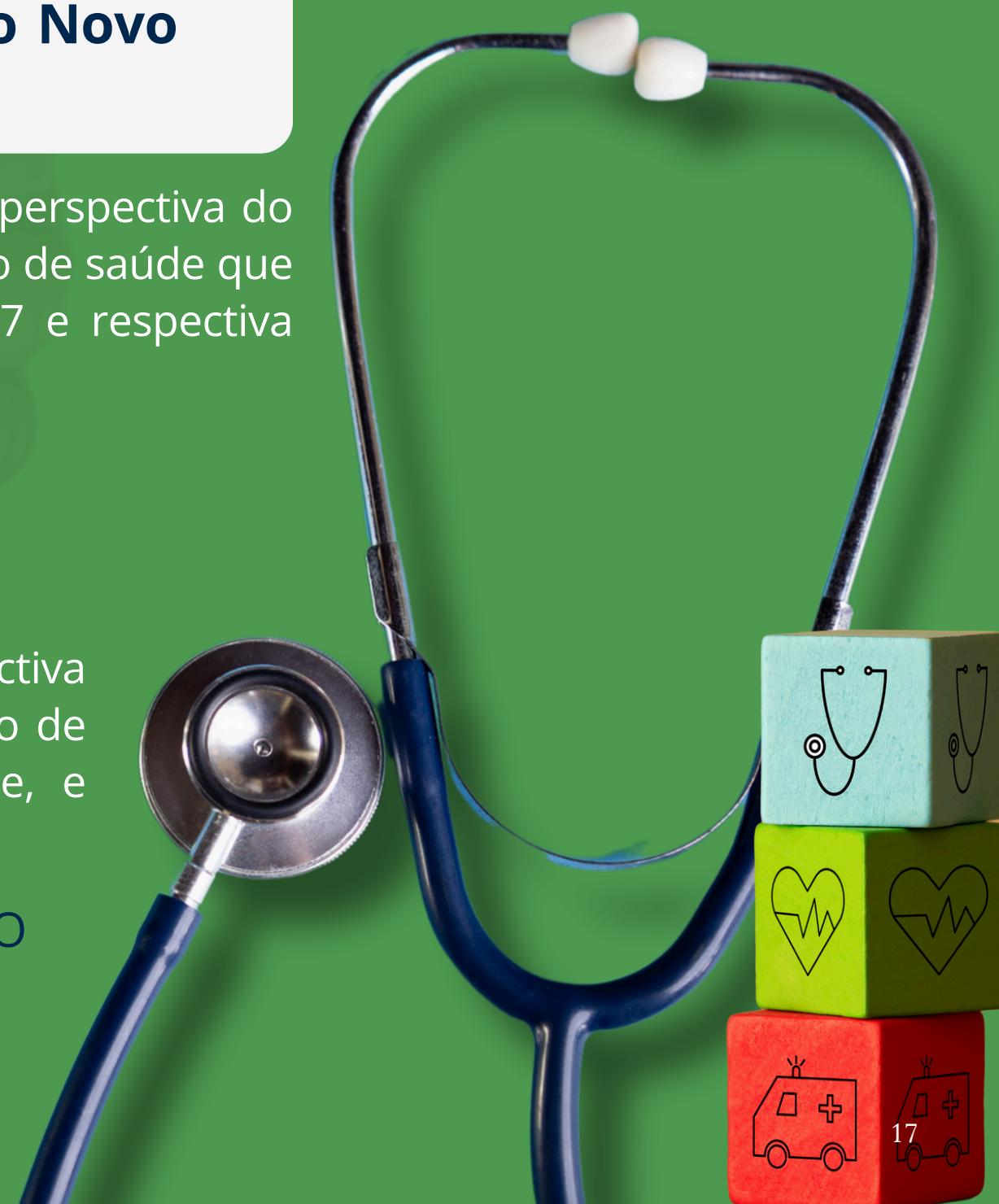
10

O MP no fortalecimento da Rede de Atenção Psicossocial

Objetivo: Fortalecimento da assistência em saúde mental no Estado do Maranhão, na perspectiva do Planejamento Regional Integrado, da atenção primária à especializada, exigindo da gestão de saúde que haja a pactuação dos Planos Regionais, relativos às Macrorregiões de Saúde, e habilitação junto ao Ministério da Saúde.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional de Defesa da Saúde - CAO SAÚDE

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



11 Conhecendo e Divulgando os Direitos Humanos

Objetivo: Promover a conscientização e disseminação dos direitos humanos, visando fortalecer os princípios fundamentais que regem a dignidade, igualdade e liberdade de todos os indivíduos buscando alcançar a construção de uma sociedade mais justa, inclusiva e respeitosa, por meio da divulgação da Declaração Universal dos Direitos Humanos (DUDH) e normas de defesa dos Direitos Humanos, previstas no âmbito nacional e internacional, e de ações educativas e informativas como palestras que fomentem reflexões sobre os Direitos Humanos, instigando a luta por sua garantia.

12 REDE DO BEM: Estamos aqui para ajudar

Objetivo: Desenvolver e implementar estratégias eficazes de prevenção da automutilação e do suicídio, com o propósito de fornecer apoio, orientação e recursos para indivíduos em situação de vulnerabilidade emocional, por meio de uma rede abrangente, envolvendo profissionais de saúde mental, educadores, líderes comunitários e organizações parceiras.

13 Fomentando a Garantia de Dignidade e Vida

Objetivo: Fortalecer a articulação entre os entes públicos e privados e sociedade em geral, na disseminação dos direitos humanos, visando fortalecer os princípios fundamentais que regem a dignidade, igualdade e liberdade de todos os indivíduos buscando alcançar a promoção de condições mínimas de dignidade a população em situação e vulnerabilidade social.; através de ações concretas de reconhecimento, acolhimento e busca de soluções efetivas à problemáticas identificadas.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional dos Direitos Humanos e Cidadania - CAO DHC

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

14

Protesto Cartorário: efetividade da execução da pena de multa

Objetivo: Tem por finalidade implementar medidas mais eficazes para a execução da pena de multa criminal, tornando o procedimento mais célere e eficiente. O principal objetivo é criar um fluxo para viabilizar a adoção de medidas extrajudiciais na cobrança da pena de multa, com a utilização do protesto cartorário de títulos executivos judiciais (sentenças penais condenatórias com cominação de pena de multa transitadas em julgado). Dessa forma, buscar-se-á o enfrentando da impunidade decorrente da extinção da pena sem pagamento da multa criminal.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional Criminal - CAO CRIM

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



15

O Ministério Público na Efetivação e Construção dos Planos Municipais de Educação

Objetivo: Visa lutar pela efetivação dos planos municipais de educação através do Sistema de Orientação, Monitoramento e Avaliação da Educação (SOMA), bem como acompanhar a construção e concretização dos novos planos municipais referentes à nova década da educação (2024 a 2034).

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional de Defesa à Educação - CAO EDUCAÇÃO



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



16 Juntos pela Defesa do Consumidor: Ministério Público Fortalecendo Parceiros

Objetivo: Um dos principais objetivos do projeto é garantir que os órgãos responsáveis pela proteção dos direitos do consumidor, como Procons, Vigilância Sanitária, Corpo de Bombeiros, Delegacia do Consumidor, ILAF e LACEN Estadual possuam equipamentos e capacitação para o desempenho eficaz de suas funções.

17 Dialogando com o Consumidor

Objetivo: Promover a educação e a conscientização sobre os direitos do consumidor, especialmente entre os grupos mais vulneráveis, a fim de fortalecer a proteção consumerista, equilibrar as relações de consumo e fomentar a confiança da população nas instituições, contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e equitativa no estado do Maranhão.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional do Consumidor - CAO CONSUMIDOR

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



18 Pegasus - Investigação Criminal. Novos desafios: agilidade com eficiência

Objetivo: Criar um fluxo para viabilizar a adoção de medidas extrajudiciais na cobrança da pena de multa, com a utilização do protesto cartorário de títulos executivos judiciais (sentenças penais condenatórias com combinação de pena de multa transitadas em julgado).

19 Colóquios Interinstitucionais: Ministério Público e Polícias

Objetivo: A finalidade do projeto é dar conhecimento às forças policiais, sobretudo as que atuam no interior do Estado, das decisões dos Tribunais que mais afetam a atividade policial para que se possa tentar evitar futuras alegações de nulidades, visando uma melhoria na investigação policial e uma maior integração entre Ministério Público e Polícias.

20 Acesso Direto aos Sistemas de Segurança Pública

Objetivo: Visa a viabilização de acessos aos sistemas informatizados utilizados pela Segurança Pública aos membros do MPMA com atuação no Tribunal do Júri.

21 PAINÉIS BI

Objetivo: Implementar e utilizar painéis de BI para fornecer informações estratégicas e métricas relevantes ao Tribunal do Júri, visando ao monitoramento contínuo de indicadores, identificação de tendências, identificação de gargalos e oportunidades de melhoria, promovendo uma gestão eficiente e embasada em dados, e fortalecendo o processo de tomada de decisão no âmbito do programa de modernização.



22 Cidadania em Foco: Valorizando os Jurados

Objetivo: Dar maior publicidade e aplicação à Lei nº 12.463/2024 e, com base nela, fornecer modelos para que outros benefícios aos jurados possam ser previstos em legislações municipais, de acordo com a realidade de cada local.

23 Júris Maranhenses Interessantes: Compartilhando Experiências

Objetivo: Promover a integração e o compartilhamento de experiências entre os membros do Ministério Público que atuam no Tribunal do Júri, visando: Identificar boas práticas de atuação no Júri; Discutir soluções para desafios enfrentados durante os julgamentos; Fomentar a inovação e o desenvolvimento de estratégias processuais; Fortalecer o alinhamento institucional em temas sensíveis e de grande repercussão.

24 Heimdall – Ministério Público e a razoável duração do processo: priorização da tramitação de inquéritos e processos de crimes dolosos contra a vida

Objetivo: Priorização e o aperfeiçoamento das investigações dos crimes dolosos contra a vida, em especial, o homicídio, visando, ainda, a conclusão dos procedimentos investigatórios instaurados há mais de quatro anos, assim como impulsionar os processos criminais e as sessões do Tribunal do Júri que não estão de acordo com a razoável duração de tramitação.

GERENTE DO PROJETO: Centro de Apoio Operacional do Tribunal do Júri
- CAO JÚRI

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



25

PROJETO “ESCOLA PRA VIDA”

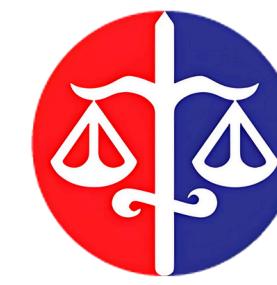


Objetivo: Contribuir para a construção de ambientes escolares seguros e pacificados, por meio de ações com foco no fortalecimento de vínculos comunitários, na gestão de conflitos e na promoção do protagonismo juvenil.

GERENTE DO PROJETO: Gabinete de Mediação Comunitária

[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)





MPMA
Ministério Públíco
do Estado do Maranhão



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
MINISTÉRIO PÚBLICO DO MARANHÃO
2021-2029