



Ministério Público do Estado do Maranhão

# PORTFÓLIO DE PROJETOS

Ciclo Estratégico (2025-2027)

Área Finalística



## **Danilo José de Castro Ferreira**

Procurador-Geral de Justiça

## **Orfileno Bezerra Neto**

Procurador de Justiça

Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Jurídicos

## **Regina Maria da Costa Leite**

Procuradora de Justiça

Subprocuradora-Geral de Justiça para Assuntos Administrativos

## **José Ribamar Sanches Prazeres**

Procurador de Justiça

Diretor da Escola Superior do Ministério Público

## **Organização**

### **Fábio Henrique Meirelles Mendes**

Diretor da Secretaria de Planejamento e Gestão

## **Redação e Revisão**

### **Adriana Braid Ribeiro Dourado de Carvalho**

Técnica Ministerial - SEPLAG

### **André Luís Costa dos Santos de Souda Maciel**

Estagiário de Pós- Graduação - Informática

### **Ana Beatriz Vieira da Silva**

Apoio Administrativo - SEPLAG

### **Beatriz Nery Rodrigues Chagas**

Chefe de Seção - SEPLAG

### **Cláudio Marcelo Araújo Amorim**

Assessor de Planejamento

### **Daylana Silva Vieira**

Estagiária de Pós-Graduação - Administração

### **Guilherme Ferre da Silva**

Chefe de Seção – SEPLAG

### **Hafiza Dourado Teixeira**

Apoio Administrativo - SEPLAG

### **Samyr de Jesus Cutrim**

Assessor Técnico - SEPLAG

## **Projeto Gráfico**

Ana Beatriz Vieira da Silva e Cláudio Marcelo Araújo Amorim

# Apresentação

O Portifólio de Projetos do Ministério Público do Estado do Maranhão (MPMA) é um material informativo que reúne, de forma sistematizada e visual, os principais projetos desenvolvidos nas áreas meio e finalística da instituição, devidamente alinhados aos objetivos do Planejamento Estratégico Institucional.

Elaborado pela Secretaria de Planejamento e Gestão, no âmbito do 2º Ciclo de Revisão do Planejamento Estratégico (2025–2027), o Portifólio de Projetos tem como objetivo promover a transparência, a gestão integrada e a disseminação de boas práticas, permitindo que membros, servidores e a sociedade em geral conheçam as ações estratégicas que vêm sendo implementadas para fortalecer a atuação do MPMA. A iniciativa reafirma o compromisso institucional com o aperfeiçoamento contínuo da gestão e com a entrega de resultados relevantes à sociedade.

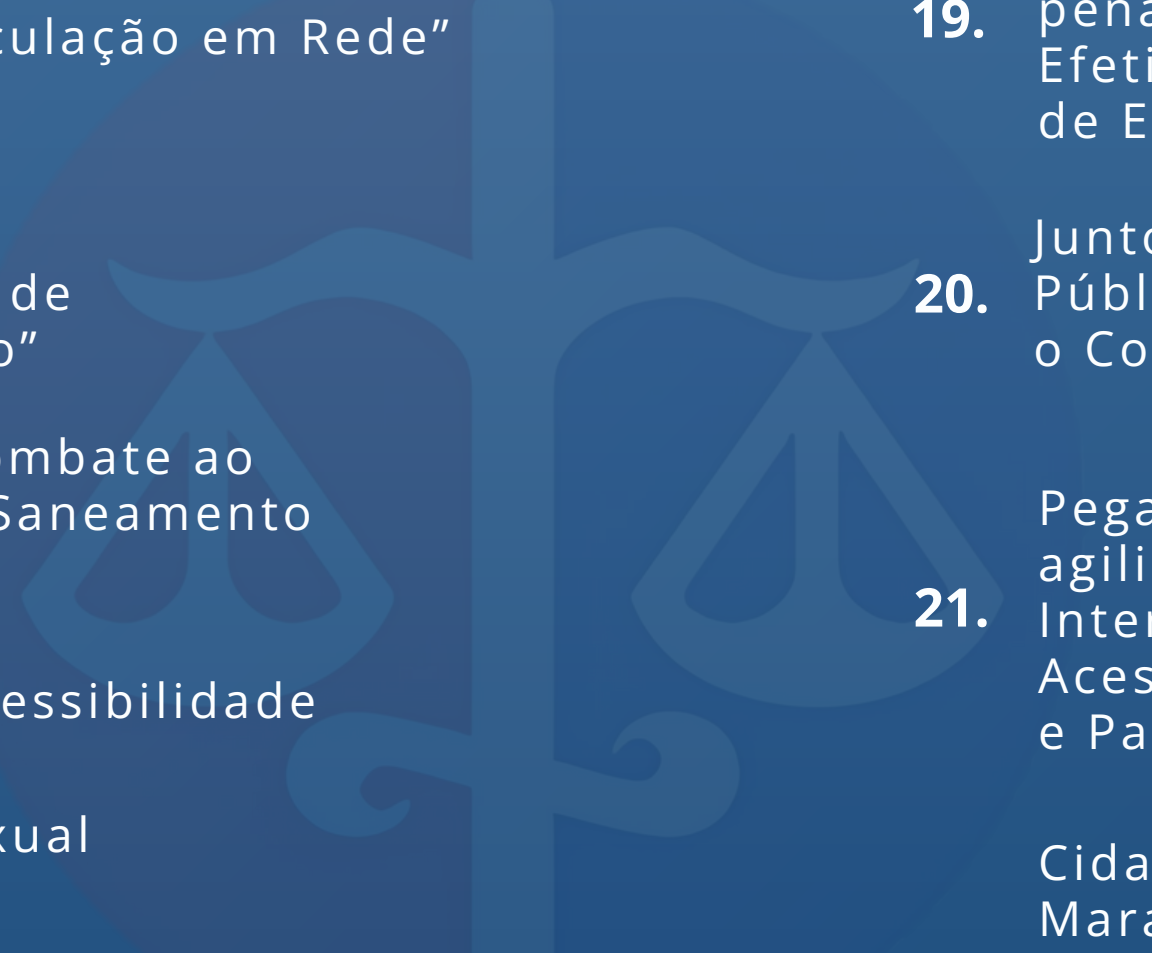
# Mapa Estratégico

O mapa estratégico do Ministério Público do Estado do Maranhão é composto pelos enunciados Missão, Visão de futuro e Valores institucionais, além de três perspectivas, quais sejam: Resultados para a Sociedade, Processos Integradores e Aprendizado e Crescimento.

Alinhados às perspectivas, os macro-objetivos estratégicos direcionam a atuação finalística e administrativa do MPMA no horizonte temporal de 2021-2029.



# Sumário

- 
- 08. PROGRAMA “Proteção Integral e Articulação em Rede”
  - 10. PROGRAMA “Transformar”
  - 11. PROGRAMA “Fortalecimento da Rede de Enfrentamento à Violência de Gênero”
  - 14. Valorização dos Resíduos Sólidos; Combate ao Desmatamento no Bioma Cerrado e Saneamento para Todos
  - 15. Conselho Atual e Campanha de Acessibilidade
  - 16. Combate Permanente à Violência Sexual
  - 17. A Nova Política Nacional de Cofinanciamento da Atenção Básica e sua realização através das Equipes Multiprofissionais; O MPMA e a Conformação da Rede Alínea dentro do Novo PAC Saúde e o MP no fortalecimento da Rede de Atenção Psicossocial
  - 18. Conhecendo e Divulgando os Direitos Humanos; REDE DO BEM: Estamos aqui para ajudar e Fortalecendo a Garantia de Dignidade e Vida
  - 19. Protesto Cartório: efetividade da execução da pena de multa e o Ministério Público na Efetivação e Construção dos Planos Municipais de Educação
  - 20. Juntos pela Defesa do Consumidor: Ministério Público Fortalecendo Parceiros e Dialogando com o Consumidor
  - 21. Pegasus - Investigação Criminal. Novos desafios: agilidade com eficiência; Colóquios Interinstitucionais: Ministério Público e Polícias; Acesso Direto aos Sistemas de Segurança Pública e Painéis BI
  - 22. Cidadania em Foco: Valorizando os Jurados; Júris Maranhenses Interessantes: Compartilhando Experiências e Heimdall – Ministério Público e a razoável duração do processo: priorização da tramitação de inquéritos e processos de crimes dolosos contra a vida
  - 23. Projeto “Escola Pra Vida”

# Definições

## ✓ O que é um **PROGRAMA**?

Conjunto de projetos coordenados entre si de forma articulada e dinâmica, que visam objetivos comuns. A integração acontece por meio de duas modalidades, quais sejam:

- 1 - Desmembramento de um projeto em diversos outros projetos menores, em função de sua complexidade;
- 2 - Agregação de projetos relacionados e executados de forma paralela.

## ✓ O que é um **PROJETO**?

Conjunto de ações planejadas e executadas, com o fim de alcançar objetivos específicos dentro dos limites de um orçamento e de um período de tempo, finalizando com uma “entrega” ou “produto”.



# PROGRAMAS INSTITUCIONAIS



# PROGRAMA “Proteção Integral e Articulação em Rede”

## 1 EIXO I: Projeto “Família que Acolhe”

**Objetivo:** Promover e fortalecer o serviço de acolhimento familiar de crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade no Estado do Maranhão, assegurando-lhes o direito à convivência familiar e comunitária, conforme preconizado pela Constituição Federal, pelo Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA) e pelas normativas vigentes.

## 2 EIXO II: Projeto “Primeira Infância Primeiro”

**Objetivo:** Fortalecer a atuação do Ministério Público na proteção e promoção dos direitos da primeira infância (0 a 6 anos), de maneira intersetorial e integrada. Propomos ações estratégicas para assegurar o cumprimento do Marco Legal da Primeira Infância (Lei nº 13.257/2016) e a efetividade de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento integral das crianças no Maranhão.



## PROGRAMA “Proteção Integral e Articulação em Rede”

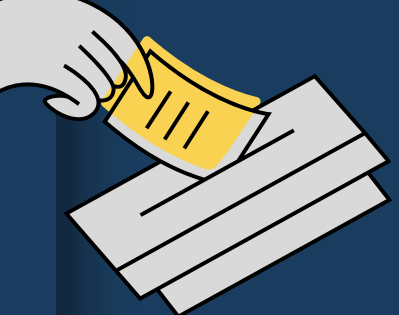
### 3 EIXO III: Projeto “Regularização do FIA”

**Objetivo:** Um dos principais objetivos é regularizar e fortalecer os Fundos Municipais dos Direitos da Criança e do Adolescente no Maranhão, garantindo sua adequada gestão e captação de recursos. Garantir a implementação de políticas públicas previstas no Marco Legal da Primeira Infância.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional da Infância e Juventude - CAO IJ

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)





# PROGRAMA TRANSFORMAR

## 3 EIXO I: Projeto “Diários Eletrônicos nos Municípios”

**Objetivo:** Aumentar a transparência das licitações, das contratações públicas, dos atos normativos e de gestão pública nos municípios maranhenses, por meio do cumprimento da Instrução Normativa TCE/MA, nº 70, de 22 de setembro de 2021.

## 4 EIXO II: Projeto “Estruturação e Fortalecimento dos Sistemas de Controle Interno nos Municípios”

**Objetivo:** Fomentar a estruturação/reestruturação dos sistemas de controle interno nos 217 municípios maranhenses, nos Poderes Executivo e Legislativo, com a criação e provimento de cargos de contador, auditor e/ou analistas e técnicos para atividades rotineiras da administração, a fim de estruturar os órgãos de controle interno, mediante concurso público de provas e títulos.

## 5 EIXO III: Projeto “Implementação do Pregão Eletrônico nos Municípios”

**Objetivo:** Reestruturar o campo de atuação com ênfase às câmaras municipais acima de 20.000 (vinte mil) habitantes, prefeituras municipais e Órgãos Estaduais, adotem obrigatoriamente e passem a utilizar de forma preponderante o PREGÃO ELETRÔNICO na aquisição de bens e contratação de serviços comuns, incluídos os serviços comuns de engenharia.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional do Patrimônio Público e Probidade Administrativa - CAO PROAD

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



## PROGRAMA “Fortalecimento da Rede de Enfrentamento à Violência de Gênero” ✓

### 6 EIXO I: Projeto “Conversando com Elas” ✓

**Objetivo:** Prestar informação às mulheres e a população em geral sobre a Lei Maria da Penha (nº 11.340/2006), feminicídio e todos os tipos de violências contra as mulheres por meio de palestras e ações informativas.

### 7 EIXO II: Projeto “Patrulha Maria da Penha - PMP” ✓

**Objetivo:** Diminuição da reincidência de agressores e do número de feminicídios por meio da instalação da Patrulha Maria da Penha nos municípios maranhenses que possuem sede do Batalhão da Polícia Militar.

### 8 EIXO III: Projeto “Quem escolhe seu caminho? Você ou as Drogas?” ✓

**Objetivo:** Reestruturar o campo de atuação com ênfase às câmaras municipais acima de 20.000 (vinte mil) habitantes, prefeituras municipais e Órgãos Estaduais, adotem obrigatoriamente e passem a utilizar de forma preponderante o PREGÃO ELETRÔNICO na aquisição de bens e contratação de serviços comuns, incluídos os serviços comuns de engenharia.



## PROGRAMA “Fortalecimento da Rede de Enfrentamento à Violência de Gênero” ✓

### 9 EIXO IV: Projeto “Grupos Reflexivos para Homens e Grupos Reflexivos para Mulheres” ✓

**Objetivo:** Promover ao homem agressor momentos de reflexão e conhecimento sobre questões de gênero, raízes da violência contra a mulher, masculinidade, machismo, Lei Maria da Penha e Direitos Humanos, bem como promover a aproximação do Ministério Público com as mulheres, em especial às vítimas de violência doméstica e familiar.

### 10 EIXO V: Projeto “Desenvolvimento da Rede de Enfrentamento à Violência de Gênero” ✓

**Objetivo:** Subsidiar a atuação das Promotorias de Justiça que possuem atribuição na defesa da mulher em todo o Estado, através do contato com várias entidades e instituições para obtenção de meios que possam auxiliar o bom funcionamento da rede de defesa da mulher, bem como proporcionar o contato entre o Ministério Público e a comunidade, no intuito de somar esforços para o enfrentamento à violência de gênero nos municípios maranhenses.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional de Enfrentamento à Violência de Gênero - CAO MULHER



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

# PROJETOS INSTITUCIONAIS



## 1 VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS ✓

**Objetivo:** Implantar nos municípios maranhenses com mais de 50.000 habitantes instrumentos apoiadores de logística reversa focados em coleta seletiva, leis de grandes geradores, PMGIRS e inclusão sócio-produtiva de catadores.

## 2 COMBATE AO DESMATAMENTO NO BIOMA CERRADO ✓

**Objetivo:** Combater o avanço do Desmatamento do Bioma Cerrado nos municípios do Estado do Maranhão que apresentam maiores taxas no ano de 2021.

## 3 SANEAMENTO PARA TODOS ✓

**Objetivo:** Reduzir a ociosidade de redes de esgotos e a poluição difusa em mananciais de superfície por meio do aumento do número de interligações das edificações urbanas às redes públicas de esgotos nos Municípios com mais 100.000 habitantes.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional de Meio Ambiente, Urbanismo e Patrimônio Cultural - CAO UMA

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



## 4 CONSELHO ATUANTE ✓

**Objetivo:** Assegurar a efetiva atuação dos conselhos (pessoa idosa e pessoa com deficiência) como órgão formulador e fiscalizador de políticas públicas voltadas para os segmentos, com base em ações subsidiadas em prévio levantamento de dados, com vistas a obter informações acerca da existência e efetivo funcionamento dos conselhos.

## 5 CAMPANHA DE ACESSIBILIDADE ✓

**Objetivo:** Promover a conscientização por meio de uma campanha desenvolvida para abordar a temática da acessibilidade, com a finalidade de disseminar o conhecimento sobre o tema, buscando a plena acessibilidade às pessoas com deficiência, pessoas idosas e/ou com mobilidade reduzida.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional de de Defesa dos Direitos das Pessoas Idosas e das Pessoas com Deficiência - CAO PIPD



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

6

## COMBATE PERMANENTE À VIOLÊNCIA SEXUAL



**Objetivo:** Fortalecer o combate e a prevenção das situações de violência, em especial a violência sexual contra crianças e adolescentes nos municípios maranhenses por meio da divulgação (Campanha 18 de maio) dos canais de denúncia de crimes sexuais contra crianças e adolescentes, principalmente o Disque 100 e a Ouvidoria, com vistas a diminuir as subnotificações, bem como implementar nos municípios os fluxos e atendimentos previstos na Lei nº 13.431/2017.



**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional da Infância e Juventude - CAO IJ

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



8

## A Nova Política Nacional de Cofinanciamento da Atenção Básica e sua realização através das Equipes Multiprofissionais ✓

**Objetivo:** Fiscalizar a Atenção Básica nos municípios maranhenses sob o viés do financiamento, tendo em vista que o Programa Previne Brasil, do Ministério da Saúde, visa induzir comportamentos na gestão de saúde.

9

## O Ministério Público e a Conformatação da Rede Alyne dentro do Novo PAC Saúde ✓

**Objetivo:** Fortalecimento da rede de assistência à saúde de gestantes e recém-nascidos, na perspectiva do Planejamento Regional Integrado - PRI, da atenção primária à especializada, exigindo da gestão de saúde que haja a pactuação dos Planos Regionais referidos na Resolução Consolidada CIT nº 01/2017 e respectiva habilitação junto ao Ministério da Saúde.

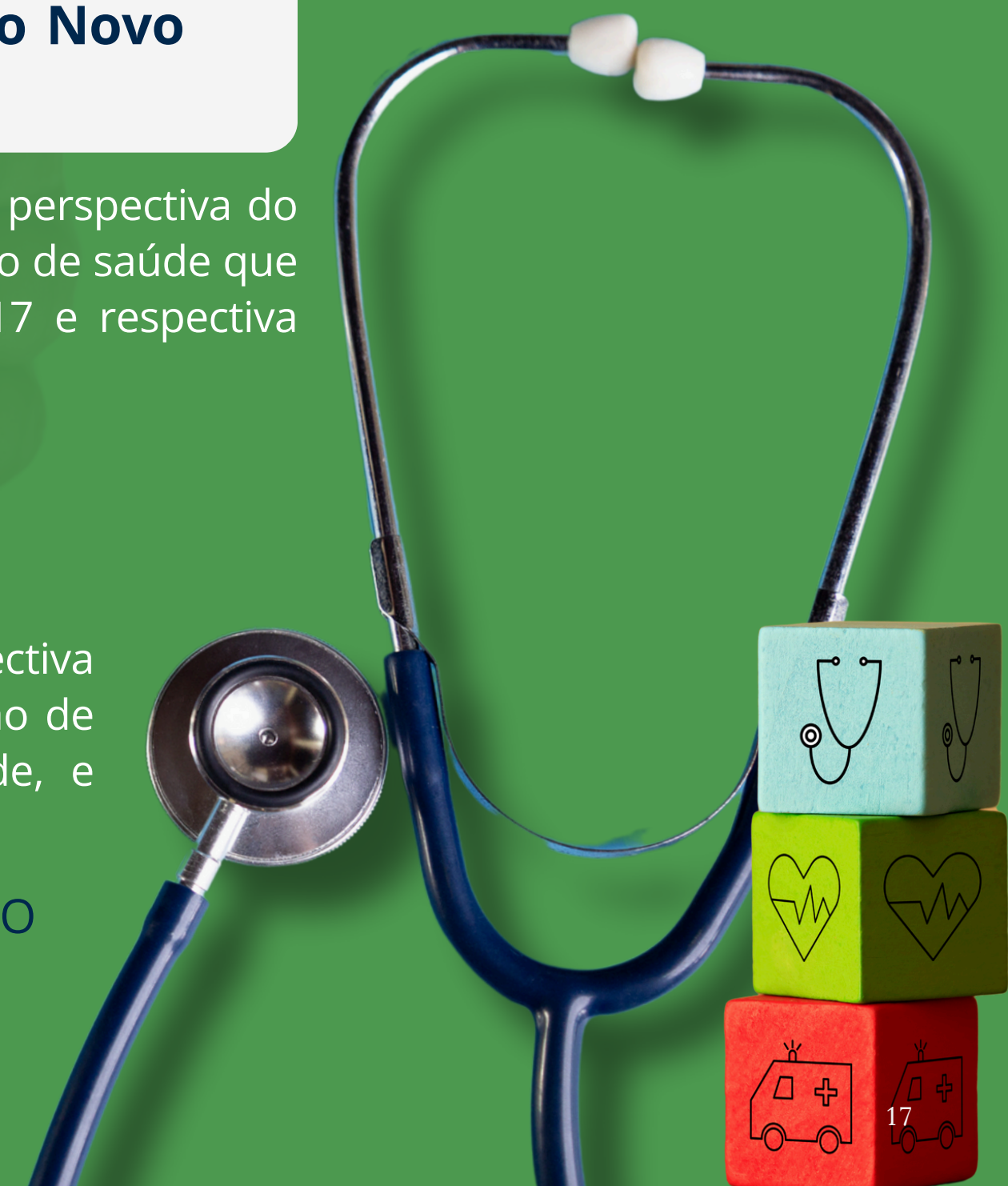
10

## O MP no fortalecimento da Rede de Atenção Psicossocial ✓

**Objetivo:** Fortalecimento da assistência em saúde mental no Estado do Maranhão, na perspectiva do Planejamento Regional Integrado, da atenção primária à especializada, exigindo da gestão de saúde que haja a pactuação dos Planos Regionais, relativos às Macrorregiões de Saúde, e habilitação junto ao Ministério da Saúde.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional de Defesa da Saúde - CAO SAÚDE

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



## 11 Conhecendo e Divulgando os Direitos Humanos ✓

**Objetivo:** Promover a conscientização e disseminação dos direitos humanos, visando fortalecer os princípios fundamentais que regem a dignidade, igualdade e liberdade de todos os indivíduos buscando alcançar a construção de uma sociedade mais justa, inclusiva e respeitosa, por meio da divulgação da Declaração Universal dos Direitos Humanos (DUDH) e normas de defesa dos Direitos Humanos, previstas no âmbito nacional e internacional, e de ações educativas e informativas como palestras que fomentem reflexões sobre os Direitos Humanos, instigando a luta por sua garantia.

## 12 REDE DO BEM: Estamos aqui para ajudar ✓

**Objetivo:** Desenvolver e implementar estratégias eficazes de prevenção da automutilação e do suicídio, com o propósito de fornecer apoio, orientação e recursos para indivíduos em situação de vulnerabilidade emocional, por meio de uma rede abrangente, envolvendo profissionais de saúde mental, educadores, líderes comunitários e organizações parceiras.

## 13 Fomentando a Garantia de Dignidade e Vida ✓

**Objetivo:** Fortalecer a articulação entre os entes públicos e privados e sociedade em geral, na disseminação dos direitos humanos, visando fortalecer os princípios fundamentais que regem a dignidade, igualdade e liberdade de todos os indivíduos buscando alcançar a promoção de condições mínimas de dignidade a população em situação e vulnerabilidade social.; através de ações concretas de reconhecimento, acolhimento e busca de soluções efetivas à problemáticas identificadas.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional dos Direitos Humanos e Cidadania - CAO DHC

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

## 14 Protesto Cartorário: efetividade da execução da pena de multa

**Objetivo:** Tem por finalidade implementar medidas mais eficazes para a execução da pena de multa criminal, tornando o procedimento mais célere e eficiente. O principal objetivo é criar um fluxo para viabilizar a adoção de medidas extrajudiciais na cobrança da pena de multa, com a utilização do protesto cartorário de títulos executivos judiciais (sentenças penais condenatórias com cominação de pena de multa transitadas em julgado). Dessa forma, buscar-se-á o enfrentando da impunidade decorrente da extinção da pena sem pagamento da multa criminal.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional Criminal - CAO CRIM



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)

## 15 O Ministério Público na Efetivação e Construção dos Planos Municipais de Educação

**Objetivo:** Visa lutar pela efetivação dos planos municipais de educação através do Sistema de Orientação, Monitoramento e Avaliação da Educação (SOMA), bem como acompanhar a construção e concretização dos novos planos municipais referentes à nova década da educação (2024 a 2034).

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional de Defesa à Educação - CAO EDUCAÇÃO



[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



## 16 Juntos pela Defesa do Consumidor: Ministério Público Fortalecendo Parceiros

**Objetivo:** Um dos principais objetivos do projeto é garantir que os órgãos responsáveis pela proteção dos direitos do consumidor, como Procons, Vigilância Sanitária, Corpo de Bombeiros, Delegacia do Consumidor, ILAF e LACEN Estadual possuam equipamentos e capacitação para o desempenho eficaz de suas funções.

## 17 Dialogando com o Consumidor

**Objetivo:** Promover a educação e a conscientização sobre os direitos do consumidor, especialmente entre os grupos mais vulneráveis, a fim de fortalecer a proteção consumerista, equilibrar as relações de consumo e fomentar a confiança da população nas instituições, contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e equitativa no estado do Maranhão.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional do Consumidor - CAO CONSUMIDOR

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



## 18 Pegasus - Investigação Criminal. Novos desafios: agilidade com eficiência ✓

**Objetivo:** Criar um fluxo para viabilizar a adoção de medidas extrajudiciais na cobrança da pena de multa, com a utilização do protesto cartorário de títulos executivos judiciais (sentenças penais condenatórias com cominação de pena de multa transitadas em julgado).

## 19 Colóquios Interinstitucionais: Ministério Público e Polícias ✓

**Objetivo:** A finalidade do projeto é dar conhecimento às forças policiais, sobretudo as que atuam no interior do Estado, das decisões dos Tribunais que mais afetam a atividade policial para que se possa tentar evitar futuras alegações de nulidades, visando uma melhoria na investigação policial e uma maior integração entre Ministério Público e Polícias.

## 20 Acesso Direto aos Sistemas de Segurança Pública ✓

**Objetivo:** Visa a viabilização de acessos aos sistemas informatizados utilizados pela Segurança Pública aos membros do MPMA com atuação no Tribunal do Júri.

## 21 PAINÉIS BI ✓

**Objetivo:** Implementar e utilizar painéis de BI para fornecer informações estratégicas e métricas relevantes ao Tribunal do Júri, visando ao monitoramento contínuo de indicadores, identificação de tendências, identificação de gargalos e oportunidades de melhoria, promovendo uma gestão eficiente e embasada em dados, e fortalecendo o processo de tomada de decisão no âmbito do programa de modernização.



## 22 Cidadania em Foco: Valorizando os Jurados ✓

**Objetivo:** Dar maior publicidade e aplicação à Lei nº 12.463/2024 e, com base nela, fornecer modelos para que outros benefícios aos jurados possam ser previstos em legislações municipais, de acordo com a realidade de cada local.

## 23 Júris Maranhenses Interessantes: Compartilhando Experiências ✓

**Objetivo:** Promover a integração e o compartilhamento de experiências entre os membros do Ministério Público que atuam no Tribunal do Júri, visando: Identificar boas práticas de atuação no Júri; Discutir soluções para desafios enfrentados durante os julgamentos; Fomentar a inovação e o desenvolvimento de estratégias processuais; Fortalecer o alinhamento institucional em temas sensíveis e de grande repercussão.

## 24 Heimdall – Ministério Público e a razoável duração do processo: priorização da tramitação de inquéritos e processos de crimes dolosos contra a vida ✓

**Objetivo:** Priorização e o aperfeiçoamento das investigações dos crimes dolosos contra a vida, em especial, o homicídio, visando, ainda, a conclusão dos procedimentos investigatórios instaurados há mais de quatro anos, assim como impulsionar os processos criminais e as sessões do Tribunal do Júri que não estão de acordo com a razoável duração de tramitação.

**GERENTE DO PROJETO:** Centro de Apoio Operacional do Tribunal do Júri  
- CAO JÚRI

[Clique aqui para visualizar as fichas completas dos projetos!](#)



25

## PROJETO “ESCOLA PRA VIDA”

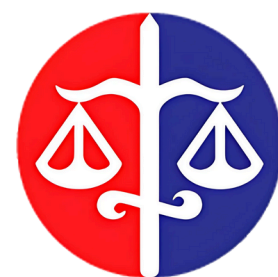


**Objetivo:** Contribuir para a construção de ambientes escolares seguros e pacificados, por meio de ações com foco no fortalecimento de vínculos comunitários, na gestão de conflitos e na promoção do protagonismo juvenil.

**GERENTE DO PROJETO:** Gabinete de Mediação Comunitária

[Clique aqui para visualizar a ficha completa do projeto!](#)





**MPMA**  
Ministério Público  
do Estado do Maranhão



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
MINISTÉRIO PÚBLICO DO MARANHÃO  
**2021-2029**